

RELATÓRIO DE ATIVIDADES

Ano Base 2012

www.saudeesustentabilidade.org.br



Patrono:

Paulo Hilário Nascimento Saldiva

Diretoria:

Evangelina da Motta Pacheco A. de Araujo Vormittag – diretora presidente

Tatiana Corrêa da Fonseca – diretora financeira

Conselho Fiscal:

Flávia Bozzolla Vieira

Maria Beatriz Gravina do Prado

Ruy Guilherme Cordéro da Silva

Conselho Consultivo:

Alcir Vilela Junior

Andréa de Lima

Alfred Szwarc

Blenda Sueny Marcelletti de Oliveira

Fábio José Feldmann

Flávio Francisco Vormittag

Jorge Raimundo Filho

José Luiz Gomes do Amaral

José Theodoro Alves de Araujo

Marcelo Chiara Bertolami

Mário Prestes Monzoni Neto

Maurício Simões Abrão

Maurício Daniel Gattaz

Paul Henner Ehringhaus

Paulo Hilário Nascimento Saldiva

Percival Caropreso Junior

Rachel Biderman Furriela

Rosemarie Teresa Nugent Setubal

Sérgio Nicastrí

Ulysses de Paula Eduardo Junior

Vitor Hugo Kamphorst

Walter José Senise



Carta da Diretora Presidente

Caros Associados, Conselheiros e Parceiros,

É com grande satisfação que apresento o Relatório de Atividades 2012.

Foi um ano de muita dedicação para a definição do futuro da Instituição. Três anos após sua fundação, anos intensos em produção, que solidificaram sua base e a edificaram, trouxeram reconhecimento, credibilidade e maiores demandas, percebi que era o momento certo para redefinir seu rumo e profissionalizar sua gestão, caso contrário havia o risco de estagnação.

Assim, o ano é marcado por varias iniciativas de investimento em gestão administrativa e financeira e na melhoria de suas ferramentas de comunicação. Por esta razão, houve menos disponibilidade para a dedicação à elaboração de projetos e participação em iniciativas diversas.

O Instituto contratou a sua primeira auditoria financeira independente, finalizada em abril, cujos resultados foram demonstrados e aprovados na Assembleia Ordinária em 2012. O Instituto decide investir e revisitar sua gestão. Contrata o IDIS - Instituto de Desenvolvimento de Investimento Social, para revisão de seu planejamento estratégico inicial, elaboração do plano de ação e orçamentário para os próximos 3 anos, profissionalização da gestão, revisão da governança e um plano captação de recursos. Decidiu também reconstruir o website, já obsoleto em espaço para suas informações e necessidades e desatualizado no que diz respeito à linguagem tecnológica da atualidade. Também rever suas redes sociais e criar um blog, ferramentas fundamentais para a exposição do Saúde e Sustentabilidade e diálogo com novos públicos, assim como a construção de sua imagem e conteúdo, tendo em vista a imersão em captação de recursos que está por vir. A contratação das empresas e os trabalhos se iniciaram em setembro. Durante os 9 meses iniciais trabalhamos, a Tatiana e eu com 5 voluntárias em períodos diferentes, dentre elas, duas estrangeiras, que nos apoiaram muito. Os serviços da Laís tiveram que ser cortados e nos últimos meses contratamos duas estagiárias, de Comunicação/Relações Públicas e Gestão Ambiental, e uma assistente administrativa, já com foco na profissionalização da gestão em um futuro próximo.



Em janeiro o Instituto traduziu o site para o inglês, temos acesso a visitas de muitos países europeus, asiáticos e africanos. Tivemos quase 53 mil acessos durante o ano, um salto de 56% em relação ao ano anterior.

Embora tenha sido um ano muito mais dedicado a gestão, tivemos avanços importantes em projetos. Em relação ao Projeto Observatório, Prof Saldiva e eu fomos co-autores do capítulo [Saúde e Meio Ambiente](#) no livro *Mundo Sustentável 2*, do jornalista André Trigueiro, com citação do Saúde e Sustentabilidade. Iniciou-se o projeto muito importante que visa estimar a mortalidade e gastos públicos relacionados à poluição atmosférica, em função da adoção dos valores dos padrões de poluição atmosférica preconizados pela Organização Mundial de Saúde – OMS, em substituição aos padrões adotados pela CETESB no estado de São Paulo, entre 2006 e 2011 e que trará benefícios importantes à organização, como exposição, credibilidade e envolvimento em revisão de políticas públicas e se tudo der certo, um impacto social e em saúde na cidade relevantes. O Instituto obteve a aprovação de 3 projetos na Lei de Incentivo FUMCAD (Fundo Municipal da Criança e Adolescente), abrindo uma frente em projetos incentivados. Em dezembro recebeu os primeiros recursos para o projeto Saúde Colorida da empresa FIAT Seguradora através do Itaú Social.

Terminamos o ano com alguns resultados do trabalho do IDIS como a alteração da MISSÃO, estabeleceu-se mais foco no tema, especificamente os efeitos da urbanização em saúde, e assim trabalharemos em cidades. Além disso, escolhemos os projetos a serem seguidos, baseado nas características de exequibilidade, sua eficiência em realização e estratégias de realização.

Do ponto de vista financeiro e fiscal, a auditoria trouxe melhorias internas, e, embora um ano com poucos projetos e captação, ainda foi melhor que 2011.

O Instituto precisa mudar para se estabelecer de forma sólida e sustentável. Propomos a remuneração da Diretoria e inserção de um Conselho Deliberativo, espera-se que desempenhe um papel fundamental na sua administração e alavancagem para que a organização siga novos rumos e se estabeleça forte e embasada em princípios de modelo de negócio. O Instituto vislumbra a inovação social e o empreendedorismo e acredita que apenas



desta forma poderá se estabelecer na enorme luta pela sobrevivência em que se encontra o terceiro setor.

Agradeço a todos que participaram, pois os resultados conquistados refletem o apoio voluntário de associados, conselheiros e colaboradores. Desejo êxito, e que consigamos, sempre juntos, alcançar sucesso em nosso trabalho!

Obrigada.

Evangelina



INFORMAÇÕES DOCUMENTAIS

Razão Social: INSTITUTO SAÚDE E SUSTENTABILIDADE

Data de Fundação: A organização, pessoa jurídica de direito privado, sem fins lucrativos, constituída sob a forma de Associação, foi registrada perante o Conselho Regional de Medicina do Estado de São Paulo - **CREMESP** sob o nº 46395, em 18 de dezembro de 2008 e perante o 2º Oficial de Registro de Títulos e Documentos e Civil de Pessoa Jurídica da Capital sob o nº 98.009, em 06 de janeiro de 2009. **CNPJ:** 10.635.252/0001-40.

Qualificada pelo Ministério da Justiça como **OSCIP** - Organização da Sociedade Civil de Interesse Público - Processo MJ N 08071.020493/2009-19 (Publicado no Diário Oficial em 09/02/2010).

Em 14 de fevereiro de 2011, o Instituto obteve um registro provisório no Conselho Municipal dos Direitos da Criança e do Adolescente- **CMDCA** Nº 1621/11 e em 10 de outubro de 2011 foi contemplado com o registro final, com validade de 2 (dois) anos, de mesmo número.

Nome do médico responsável: Evangelina da Motta Pacheco Alves de Araújo Vormittag, **CRM:** 59.447.

Endereço: Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 1826, cj. 806, Jardim Paulistano, CEP 01451-001, SP, CAPITAL.

Site: www.saudeesustentabilidade.org.br

Telefone comercial: (11) 3759-0472 e (11) 3213-6992.

Equipe responsável: Composta por:

- Diretora presidente: Dra. Evangelina da M. P. Alves de Araujo Vormittag
- Diretora financeira: Tatiana Correa da Fonseca
- Assistente administrativa: Terezinha Helfstein Pizzo
- Estagiária de gestão ambiental: Julia Cavalcante
- Estagiária de comunicação: Camila Acosta Camargo



A organização possui um Patrono, Dr. Paulo Hilário Nascimento Saldiva, um Conselho Consultivo e um Conselho Fiscal, respectivamente compostos por 22 e três membros. O Instituto contou com a colaboração de 8 voluntários, dentre eles dois estrangeiros.

Voluntários

Trabalhos concluídos em 2012:

Beatriz Maria de Jesus Garcia

Bruno Droghetti Magalhães Santos

Fernanda Maria de Carvalho Mello Uslar

Juliana de Moraes Rodrigues

Kim Kowalewski – Alemanha

Marina Pacheco de Araújo Paciullo

Marjolaine Anfuso – Bélgica

Trabalhos em atividade:

Anna Christina Cardoso de Mello

Flavio Francisco Vormittag

Maria Cristina Pacheco e Silva

Mariana Nogueira de Azevedo Mattos

Paulo Hilário Nascimento Saldiva

Roberto Licio de Jesus



ASSOCIADOS

Estamos todos juntos como um ato de cidadania, determinação, generosidade e esperança por um futuro melhor. Agradecemos o apoio, estímulo, palavras, confiança, trabalho e torcida, que, em conjunto, iluminam o nosso caminho e que desejamos, por sua vez, que reflitam em suas vidas.

ASSOCIADOS FUNDADORES

Participaram da fundação do Instituto Saúde e Sustentabilidade 65 Associados Fundadores. Juntos, abraçaram a causa e acreditaram no futuro da Instituição. O grupo, formado por cidadãos e profissionais de diversos setores, tornou possível a criação e o início dos trabalhos. São eles:

Alberto de Carvalho Alves
Alcides Amadeu Junior
Alcir Vilela Junior
Alexandre da Silveira Tupinambá (in memoriam)
Ana Lúcia Jacinto Andrade Merlino
Ana Luisa Vasconcelos Kissajikian
Andréa de Lima
Angela Maria da Motta Pacheco
Anna Christina Cardoso de Mello
Anna Sara Shafferman Levin
Anthony Wong
Antonio Ruy Chaves Filho
Antônio Sérgio Macedo Fonseca
Beatriz da Motta Pacheco Tupinambá
Blenda Sueny Marcelletti de Oliveira
Camila Lutfi de Paula Machado
Clara Beatriz Lourenço de Faria
Cláudio Dinucci Giannella
Daisy de Souza Randis
Deolinda Maria Cardoso de Sequeira
Diogo de Mello Ferreira
Eduardo Mazzaferro Ehlers
Érica Miranda de Toledo Gallucci
Evangelina da Motta Pacheco Alves de Araujo Vormittag
Fábio José Feldmann
Fernanda Pereira Leite



Fernando Antônio Nogueira de Lucena
Fernando Pedro Louro
Flavia Bozzolla Vieira
Flávio Francisco Vormittag
Franklin Roosevelt Mendes Thame
Helena Yazigi Solis
Ivone da Silva Miguel
Jorge Raimundo Filho
José Luiz Gomes do Amaral
José Paulo Bueno
José Theodoro Alves de Araujo
Kaline Maria Nogueira de Lucena Fonseca
Kátia Yuriko Ito
Lidia Adela Lucia Amicón
Marcelo Chiara Bertolami
Maria Camila Giannella Brant de Carvalho
Maria Cristiane Alves de Araujo
Maria de Souza Oliveira Tavares
Maria Eugênia Gattaz Neves
Maria Luiza Vianna Ferreira
Mariana da Cunha Menezes
Mário Prestes Monzoni Neto
Mauricio Simões Abrão
Mozart de Carvalho Pereira
Natasha Shessarenko
Paul Henner Helmond Ehringhaus
Paulo Hilário Nascimento Saldiva
Rachel Biderman Furriela
Rosemarie Teresa Nugent Setubal
Rosilaine Souza Arruda Teberges
Ruy Guilherme Cordero da Silva
Sérgio Nicastrí
Silvia Figueiredo Costa
Tatiana Corrêa Fonseca
Ulysses de Paula Eduardo Junior
Vitor Hugo Kamphorst
Walter José Senise
Wanderley Nunes Ferreira



ASSOCIADOS MANTENEDORES

Pessoas físicas ou jurídicas que realizam pagamento de contribuição habitual para a manutenção do Instituto.

Empresas:



Cidadãos:

Adriana Bozzolla Vieira
Alfred Szwarc
Anthony Wong
Antônio Sérgio Macedo Fonseca
Beatriz da Motta Pacheco Tupinambá
Blenda Sueny Marcelletti de Oliveira
Deolinda Sequeira
Flavia Bozzolla Vieira
Gilberto Natalini
Helena Yazigi Solis
José Theodoro Alves de Araujo
Kaline Maria Nogueira de Lucena Fonseca
Maurício Daniel Gattaz
Maurício Simões Abrão
Rosalia Pipponzi Raia
Rosemarie Teresa Nugent Setubal
Samya de Lara Lins de Araujo Pinheiro
Ulysses de Paula Eduardo Junior
Wanderley Nunes Ferreira



ASSOCIADOS BENEMÉRITOS

Pessoas físicas ou jurídicas voluntárias, que contribuem de forma eventual com doações ou prestação de serviços voluntários para a consecução dos objetivos do Instituto.

Organizações:

Ensino / Pesquisa:



Empresas de Saúde:



Empresas:







Governo / Entidades Públicas:



Associações:**Terceiro Setor:****Cidadãos:**

Ademar Aragão
Adib Jatene
Adriana dos Santos Carneiro
Afra Balazina
Agostinho Tadashi Ogura
Alberto de Carvalho Alves

José Luiz Gomes do Amaral
José Paulo Bueno
Joseli Maniassi
Julia Lauretti
Juliana Cristina Mansano Furlan
Juliana de Moraes Rodrigues

Av Brigadeiro Faria Lima, nº1826 – cj. 806
Jd. Paulistano CEP 01451-001 São Paulo SP
Tel 11 3759-0472 | 3213-6962
contato@saudeesustentabilidade.org.br
www.saudeesustentabilidade.org.br



Alcides Amadeu Junior
Alcir Vilela Junior
Alex Kenya Abiko
Alfred Szwarc
Ana Carolina Corberi Famá A.e Silva
Ana Lúcia Brasil
Ana Lúcia Jacinto Andrade Merlino
Ana Maria Maniero Moreira
André Palhano
Andrea Ferraz Young
Angela Maria Branco
Angela Maria da Motta Pacheco
Anna Christina Cardoso de Mello
Antonio Carlos Palandri Chagas
Antonio Carlos Magnanelli
Antônio Sérgio Macedo da Fonseca
Beatriz Maria de Jesus Garcia
Benny Spiewak
Bruno Droghetti
Cacilda Bastos Pereira da Silva
Caetana Britto
Caio Boucinhas
Camila Lutfi de Paula Machado
Camila Márcia Villegas
Camilla Turquia Gomes
Carla Mallett
Carlos Afonso Nobre
Carolina Bernardes
Carolina Born Toffoli
Carolina de Souza Lima Baracat
Carolina Tavares Canhisares
Casemiro Tércio
Chao Lung Wen
Clara Beatriz Lourenço de Faria
Clarice Umbelino de Freitas
Clarissa Giannetti Machado
Cleber de Souza Cordovil
Cleide Lopes
Cristina Guarnieri
Cristina Godoy de Araújo Freitas
Dana H. Hanson
Daniel Gouveia Tanigushi
Denis D. Tomás
Diogo de Mello Ferreira
Diogo Miranda
Edelci Nunes da Silva
Edison Britto

Kaline Maria Nogueira de Lucena Fonseca
Kim Kowalewski
Laialy Ghebar
Ligia Vizeu Barrozo
Lucia Bógus
Luciane Locatelli
Lucy Cury
Luiz Alberto Amador Pereira
Luiz Antonio Cortez Ferreira
Luiz Felipe Ennes Amaro da Silva
Luiz Vicente Rizzo
Marcel Oliveira Bataiero
Marcella Ody Piva
Marcia Monteiro Alves Fernandes
Marcos Boulos
Maria Aparecida Nogueira de Lucena
Maria Camila Giannella Brant de Carvalho
Maria Cecilia Loschiavo
Maria Cristiane Alves de Araujo
Maria Cristina Haad Martins
Maria Cristina Pacheco e Silva
Maria de Fátima Andrade
Maria de Souza Oliveira Tavares
Maria Eugênia Gattaz Neves
Maria Luiza Vianna Ferreira
Mariana Nogueira de Azevedo Mattos
Marina Adell de Freitas Guimarães
Marina Araújo
Marina Jorge de Miranda
Mario Maia Bracco
Mário Prestes Monzoni Neto
Marjolaine Anfuso
Maurício Daniel Gattaz
Micheline de S. Zanotti Staglionario Coelho
Mozart de Carvalho Pereira
Natacha Aleixo
Natália Estavarengo Barbosa
Nelson Gouveia
Neuzeti Maria dos Santos
Norian Segatto
Oded Grajew
Olímpio de Melo Alvares Junior
Oriana Rey Tanaka Santos
Orlando Strambi
Patrick Bellelis
Patricia Iglesias
Paula Villela



Eduardo Jorge Martins Alves Sobrinho	Pedro Roberto Jacobi
Eduardo Geraque	Percival Caropreso Junior
Elizabeth Teixeira Lima	Rafael Gordilho Vormittag
Emília Wanda Rutkowski	Regina Nunes
Érica Miranda de Toledo Gallucci	Renato Arnaldo Tagnin
Felipe Omori	Ricardo Abreu
Fernanda Cristina Savino	Ricardo Moretti
Fernanda Uslar	Ricardo Prist
Fernando Pedro Louro	Rogério Araújo Christensen
Flávia Ganzella Fragnann	Rosana Oba
Flávia Rebello	Roseane Maria Garcia Lopes de Souza
Flávia Saldanha Corrêa	Rubens Harry Born
Flavio Afonso	Rubens José Mário Júnior
Flavio de Haro Sanches	Ruy Guilherme Cordero da Silva
Francisco de Assis Comarú	Sérgio Ferreira Cortizo
Gabriela Adamo	Silvana Zioni
Gabriela Bonfim de Almeida Braga	Silvio Figueiredo
Gabriella Sanchez	Simone Georges El Khouri Miraglia
Getúlio Martins	Sofia Lizarralde Oliver
Gian Calvi	Suzana Pasternak Taschner
Gilberto Tanos Natalini	Sylmara Gonçalves Dias
Gilsene Lang da Rocha Pitta Fajersztajn	Tatiana Corrêa Fonseca
Gina Rizpah Besen	Tatiana Tucunduva P. Cortese
Gonzalo Vecina Neto	Telma de Cássia dos Santos Nery
Guilherme Zuglian	Thais Mauad
Gustavo Swenson Caetano	Ubiratan de Paula Santos
Helena Ribeiro	Vera Helena
Hélio Neves	Vera Lucia Anacleto Cardoso Allegro
Inês Suarez Romano	Victor Polizelli
Jesuino Romano	Volf Steinbam
João Múcio Amado Mendes	Walter José Senise
João Vicente de Assunção	Wanda Maria Risso Gunther
Jorge Carlos Machado Curi	Wolney Castilho Alves
José Gomes Nogueira (In Memoriam)	



ASSOCIADOS HONORÁRIOS

Pessoas físicas ou jurídicas, voluntárias, que merecem especial reconhecimento em razão do seu relevante comprometimento em prol do engrandecimento do Instituto.

Cidadãos:

Ana Luisa Vasconcelos Kissajikian
Andréa de Lima
Blenda Sueny Marcelletti de Oliveira
Eduardo Juan Troster
Evangelina da Motta Pacheco Alves de Araujo Vormittag
Flávio Francisco Vormittag
José Theodoro Alves de Araujo
Laís Fajersztajn
Patrícia Siqueira
Paulo Hilário Nascimento Saldiva

Empresas:



Destaques do trabalho em 2012

O ano é marcado por várias iniciativas de investimento em gestão administrativa e financeira e na melhoria de suas ferramentas de comunicação.

Por esta razão, houve menos disponibilidade para a dedicação à elaboração de projetos e participação em iniciativas diversas.

- **Janeiro**

Instituto traduz o site para a língua inglesa.

- **Fevereiro**

Os médicos Paulo Saldiva e Evangelina Vormittag são co-autores do capítulo [Saúde e Meio Ambiente](#) no livro *Mundo Sustentável 2*, do jornalista André Trigueiro.

- **Abril**

O Instituto contrata sua primeira auditoria financeira independente e submete 3 projetos ao Edital FUMCAD.

- **Junho**

O Instituto participa da [2ª edição da Virada Sustentável](#), disseminando informações sobre qualidade de vida, poluição, trânsito e consumo de bebidas alcoólicas, mudanças climáticas e seus efeitos.

- **Agosto**

O Instituto tem [três projetos aprovados pelo Conselho Municipal dos Direitos da Criança e do Adolescente](#), aptos a receber apoio das empresas pelo FUMCAD.

O Instituto decide reconstruir o website, já obsoleto para suas informações e necessidades, rever suas ferramentas de redes sociais e criar seu blog. A contratação das empresas e os trabalhos se iniciaram em setembro.



- **Outubro**

O Instituto decide investir e revisitar sua gestão. Contrata o IDIS - Instituto de Desenvolvimento de Investimento Social, para revisão de seu planejamento estratégico inicial, planos de ação e orçamentário para os próximos 3 anos, profissionalização da gestão, revisão da governança e um plano captação de recursos.

- **Dezembro**

O Instituto participa do evento [ONG Brasil](#). Recebe recursos para o projeto Saúde Colorida aprovado pelo FUMCAD, da empresa FIAT Seguradora através do Itaú Social.



PROJETOS

Seguem-se a descrição das ações e iniciativas realizadas para os projetos em continuidade ao exposto nos Relatórios anteriores.

Observatório de Sustentabilidade Urbana para Megalópole São Paulo – Foco em Saúde

Capítulo Saúde e Meio Ambiente no Livro Mundo Sustentável 2

No dia 13 de fevereiro foi lançado na Livraria Cultura o livro “Mundo Sustentável 2 – Novos Rumos para um Planeta em Crise” (Editora Globo), organizado pelo jornalista e repórter

André Trigueiro, com participação dos doutores Paulo Saldiva e Evangelina Vormittag no desenvolvimento do capítulo “Saúde e Meio Ambiente”.



Trigueiro tem pós-graduação em Gestão Ambiental pela COPPE/UFRJ, onde hoje leciona a disciplina “Geopolítica Ambiental”, professor e criador do curso de Jornalismo Ambiental da PUC/RJ, também autor dos livros “Mundo Sustentável - Abrindo Espaço na Mídia para um Planeta em transformação” (Ed.Globo, 2005) e “Espiritismo e Ecologia”(Ed.FEB, 2009). Coordenador editorial e um dos autores do livro “Meio Ambiente no século XXI” (Ed.Sextante, 2003). Durante 16 anos foi âncora e repórter do Jornal das Dez da Globo News. Desde abril de 2012 vem atuando como repórter do Jornal Nacional e colunista do Jornal da Globo, onde



apresenta o quadro “Sustentável”, especialmente criado para ele na Rede Globo. É editor-chefe do programa Cidades e Soluções, da Globo News, comentarista da Rádio CBN e colaborador voluntário da Rádio Rio de Janeiro.

Novos rumos para um planeta em crise é o tema central do livro, resume os principais aspectos da maior crise ambiental da História da Humanidade e os caminhos que já estão sendo trilhados na direção de um novo modelo de civilização. Uma nova forma de pensar o mundo.

O capítulo desenvolvido pela diretora do Instituto Saúde e Sustentabilidade em parceria com o Dr. Paulo Saldiva traz a história da evolução do tema Saúde e Meio Ambiente e a necessidade de um novo olhar para novos tempos. Conta também como a saúde está inserida em um dos maiores desafios do planeta neste século, as Mudanças Climáticas.

Avaliação dos impactos na saúde pública e sua valoração em função da adoção dos valores dos padrões de poluição atmosférica preconizados pela Organização Mundial de Saúde no Estado de São Paulo. – início em outubro de 2012

O projeto visa estimar a mortalidade e gastos públicos relacionados à poluição atmosférica, em função da adoção dos valores dos padrões de poluição atmosférica preconizados pela Organização Mundial de Saúde – OMS, em substituição aos padrões adotados pela CETESB no estado de São Paulo, entre 2006 e 2011.

Esta iniciativa visa chamar a atenção da população e governantes para um grave problema ambiental da cidade, os efeitos sobre a saúde de seus habitantes e os seus altos custos para a cidade, sensibilizando-os para a mobilização. Além disso, que o conteúdo deste estudo venha embasar a alteração da política de monitoramento do ar e de construção de uma política pública para a redução de emissão de poluentes e revisão dos planos de ação de alerta para a cidade.



PROJETOS APROVADOS PELO FUMCAD

O FUMCAD

O Fundo Municipal dos Direitos da Criança e do Adolescente (FUMCAD) aprovou três projetos do Instituto Saúde e Sustentabilidade para serem executados em 2014: **Crescer com Dignidade, Saúde Colorida e Neurociência: a vida mais feliz!**.

O FUMCAD tem como objetivo financiar projetos que garantam os direitos da criança e do adolescente. Foi criado pelo Estatuto da Criança e do Adolescente (ECA) Lei 8069/90 e é vinculado deliberativamente ao Conselho Municipal dos Direitos da Criança e do Adolescente (CMDCA). Na Cidade de São Paulo, o FUMCAD foi criado pela Lei 11.247/92 e regulamentado pelo Decreto 43.135/03.

Quando uma instituição tem projetos aprovados pelo FUMCAD, como é o caso do Instituto Saúde e Sustentabilidade, estes projetos ficam aptos a receber doações de pessoas físicas e jurídicas por meio da renúncia fiscal do Imposto de Renda.

Para pessoas físicas, o limite de doação é de 3% do valor total devido até 30 de abril de 2013 (IR ano base 2012) e 6% até 31 de dezembro (IR ano base corrente – 2013). Para doar, a pessoa precisa fazer a declaração de IR pelo formulário completo. Para pessoas jurídicas, o limite de doação é de 1% do valor total devido até 30 de abril de 2014. Para doar, a empresa deve realizar sua declaração com base no lucro real.

O Instituto está realizando a captação de recursos para os projetos que deverá ser finalizada em dezembro de 2013.



OS PROJETOS

Crescer com Dignidade: não à violência contra crianças e adolescentes



É um projeto de educação, divulgação de direitos, identificação, orientação e prevenção da violência contra crianças e adolescentes, que pretende contribuir efetivamente para a proteção integral das crianças e dos adolescentes. Com intervenção nas comunidades mais vulneráveis da periferia de São Paulo, o projeto atua junto aos principais protagonistas envolvidos nesse universo: a família, o Programa de Saúde da Família, as escolas e a rede de assistência à violência do município.

Realiza oficinas com crianças, adolescentes, pais e profissionais da saúde e educação, utilizando materiais didáticos e elaborados especialmente para o projeto. Durante as oficinas, os participantes são levados a reconhecer e diferenciar situações de cuidado/preocupação e desrespeito/abuso/violência. A dinâmica também incentiva o uso de alternativas para ensinar e dar limites. Os participantes são orientados ainda sobre como dar encaminhamento aos casos de violência identificados.

O maior benefício do projeto é a garantia do direito das crianças e adolescentes de crescer com dignidade. Entretanto, a intervenção prevê uma série de outros benefícios, entre eles a melhoria na autoestima, saúde mental, segurança e alegria das famílias, fortalecimento dos núcleos familiares, otimização da rede de assistência já existente, melhoria do convívio social e do aprendizado.

- Pessoas beneficiadas: 1.000 pessoas
- Comunidades impactadas: Vila Brasilândia e Freguesia do Ó



Rádio na Comunidade



O **Rádio na Comunidade** foi apresentado ao FUMCAD como parte integrante do projeto **Crescer com Dignidade**.

O projeto estabelece parceria com Rádios Comunitárias para orientar famílias e comunidades sobre como cuidar melhor de suas crianças e adolescentes para que cresçam com dignidade e saúde, em um meio ambiente preservado e protegidos por famílias estruturadas.

Consiste na gravação de frases simples de conteúdo informativo e educativo em CDs para distribuição em 100 rádios locais comunitárias.

Trata-se de um projeto de educação e orientação para comunidades sobre como cuidar das crianças abordando temas de prevenção de violência, cuidados com a saúde, higiene e famílias estruturadas. Rádios Comunitárias recebem CDs com 50 frases gravadas e as transmitem livremente durante sua programação.

Como estratégia, os radialistas são envolvidos no trabalho, tornando-se agentes multiplicadores dessa causa.



O projeto é realizado em parceria com o Programa Adultos e Crianças Criativas, que possui a experiência do Programa Família Brasileira Fortalecida, do UNICEF, que realizou com sucesso projeto similar.

A primeira edição do projeto realizou-se em 2011, nas comunidades Paraisópolis, Heliópolis e Umarizal, envolvendo três rádios comunitárias, atingindo uma população de cerca de 300 mil habitantes. O projeto foi interrompido, pois foi apresentado ao edital FUMCAD 2012 em conjunto com o Projeto Crescer com Dignidade e aguarda obtenção de recursos para sua continuidade. Foi também apresentado ao Edital “Comunidades Agora” do Itau Social e Bolsa de Valores Sociais e Ambientais - BVS&A.

O projeto já distribuiu CDS para as 3 Rádios Comunitárias:

- Rádio Nova Paraisópolis, 2011
Comunidade Paraisópolis
Cidade SP, Estado SP
- Rádio Heliópolis FM, 2011
Comunidade Heliópolis FM
Cidade SP, Estado SP
- Rádio FM Fraternidade, 2011
Comunidade Umarizal
Cidade Umarizal, Estado RN

Para a segunda edição, que deve ser realizada em 2014, serão produzidos mais dois CDs, totalizando 150 frases com mais informação e orientação. Serão mobilizadas 100 rádios de comunidades em várias cidades brasileiras.



Saúde Colorida



Projeto que tem como objetivo levar a crianças de 4 a 10 anos, moradoras da periferia de São Paulo, informações básicas sobre saúde. A ação começa com um show de palhaços e, ao final da apresentação, pais e crianças são convidados para rodas de leitura e bate-papo sobre temas de saúde abordados em um livro infantil.

Cada criança recebe um exemplar do livro, escrito pela médica e diretora do Saúde e Sustentabilidade, Evangelina Vormittag, e ilustrado pelo artista Rafael Vormittag, que contém frases simples sobre aspectos essenciais para uma vida saudável e feliz, considerando os aspectos emocionais, sociais e físicos. Além disso, valorizam e estimulam o amor e a segurança por meio da convivência e compreensão dos pais, apontando a importância da família fortalecida.

- Pessoas beneficiadas: 10.000 crianças
- Comunidades impactadas: Vila Brasilândia, Freguesia do Ó e M'Boi Mirim



Neurociência: a vida mais feliz!



A proposta do projeto é transmitir as descobertas da neurociência sobre aprendizagem, memória e emoções, a favor das crianças e adolescentes, ajudando-os em seu desenvolvimento e a se tornarem pessoas educadas e felizes.

Realiza encontros com crianças, pais e educadores em comunidades e escolas da periferia para abordar temas relacionados ao conhecimento do cérebro para o aprendizado e educação das crianças e adolescentes.

A dinâmica é coordenada por uma psicóloga e um grupo de voluntários. Enquanto os pais recebem uma cartilha e conversam sobre o tema de forma participativa, as crianças recebem o livro e em roda participam de uma sessão de contação de histórias, comandada pela ONG *Viva e deixe viver!*

A cartilha e o livro utilizados na intervenção são desenvolvidos especialmente para o projeto e escritos pela psicóloga Mariana Mattos. A cartilha traz os conceitos da neurociência e o livro, por meio de uma história infantil, retrata diversas questões cerebrais, tais como as emoções, a melhoria do aprendizado, prejuízo do álcool no cérebro de adolescentes, desenvolvimento para linguagem, entre outros.

- Pessoas beneficiadas: 4.000 crianças
- Comunidades impactadas: Vila Brasilândia, Freguesia do Ó, M'Boi Mirim e Morumbi



Seguem as folhas de rosto dos projetos apresentados ao Edital 2012.

CRESCER COM DIGNIDADE



ANEXO III - FOLHA DE ROSTO

FORMULÁRIO PADRÃO PROJETO FUMCAD 2012

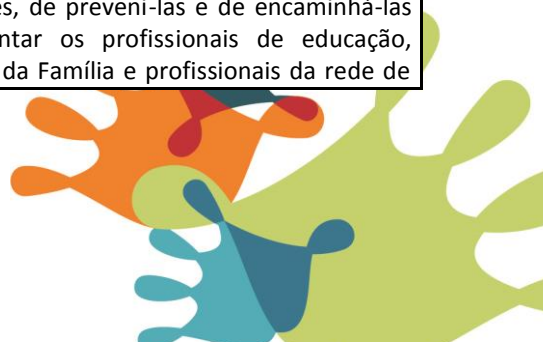
1	IDENTIFICAÇÃO
A	NOME DO PROJETO: CRESCER COM DIGNIDADE: NÃO À VIOLÊNCIA CONTRA CRIANÇAS E ADOLESCENTES
B	EIXO DE ATUAÇÃO: Cultura de Paz

2	INSTITUIÇÃO OU ENTIDADE PROPONENTE DO PROJETO		
Nome: INSTITUTO SAÚDE E SUSTENTABILIDADE			
CNPJ nº: 10.635.252/0001-40			
Registro no CMDCA nº: 1621/11		Validade do Registro: dois anos.	
Endereço: Av. Brigadeiro Faria Lima		Nº: 1826	Complemento: Cj. 806
Bairro: Jardim Paulistano	Cidade: São Paulo	Estado: SP	CEP: 01451-001
Telefone: 3759-0472	Fax: 3759-0472	E-mail: vanjav@saudeesustentabilidade.org.br	
Endereço Internet: www.saudeesustentabilidade.org.br			
Nome Responsável pelo Projeto: Dra. Evangelina da Motta Pacheco Alves de Araujo Vormittag			
Telefone: 3759-0472 celular: 9962 8748	Fax: 3759-0472	E-mail:vanjav@saudeesustentabilida de.org.br	

3	RESUMO DAS INFORMAÇÕES
A	Local/Endereço e Região de Atuação do Projeto: Distritos: Vila Brasilândia e Freguesia do Ó Subprefeitura: Vila Brasilândia e Freguesia do Ó Local: Associação Cultural e Desportiva Bandeirantes Endereço: Rua Itaquara, nº 155 – Bairro Itaberaba – Freguesia do Ó



B	Objetivo Geral: ➤ realizar uma ação de educação, divulgação de direitos, identificação, orientação e prevenção junto aos principais protagonistas das situações de violência contra crianças e adolescentes, ação esta integralmente favorável ao alcance da dignidade por estes últimos e, por conseguinte, totalmente contra qualquer tipo de desrespeito, constrangimento, humilhação, punição, ataque, agressão, que se constituem atos de violência contra crianças e adolescentes; ➤ motivar o desenvolvimento de um processo de conscientização quanto ao fenômeno da violência contra crianças e adolescentes; ➤ possibilitar a orientação dos tipos de violência, o encaminhamento adequado, além da prevenção primária de sua ocorrência na família, escolas, e em quaisquer locais que recebem crianças e adolescentes em regime de tempo parcial ou integral.
C	Sumário do projeto: CRESCER COM DIGNIDADE: NÃO À VIOLÊNCIA CONTRA CRIANÇAS E ADOLESCENTES É um projeto de Educação, Divulgação de Direitos, Identificação, Orientação e Prevenção da violência contra crianças e adolescentes. Pretende contribuir efetivamente para a proteção integral das crianças e dos adolescentes do nosso país, com intervenção nas comunidades muito carentes, na família, no serviço de Saúde da Família, nas escolas e na rede de assistência à violência do município, a partir dos diferentes eixos, visto como linhas estruturantes, simultâneas e convergentes de trabalho. Por meio de instrumentos e materiais especiais: ➤ sensibilizar e ensinar a criança e o adolescente a discriminar entre preocupação/cuidado e desrespeito/abuso/violência e oferecer-lhes possibilidades de buscar ajuda efetiva sem agravar sua situação; ➤ sensibilizar e discutir com os pais ou responsáveis as questões de violência contra crianças e adolescentes, além de propor e/ou construir junto maneiras alternativas de ensinar e dar limites sem o uso de violência e outras formas humilhantes de castigos e privações, que priorizem a escuta, o diálogo, o apoio, a valorização e, sobretudo, a dignidade e o respeito, bem como oferecer-lhes possibilidades de buscar ajuda. ➤ sensibilizar, discutir, junto com professores ou pessoas encarregadas do cuidado e supervisão de crianças e adolescentes maneiras alternativas de ensinar e dar limites a estes últimos que priorizem a escuta, o diálogo, o apoio, a valorização e, sobretudo, o respeito, e não usem jamais a violência, assim como oferecer-lhes possibilidades de identificar as várias modalidades de violência contra crianças e adolescentes, de preveni-las e de encaminhá-las adequadamente aos atendimentos necessários. Orientar os profissionais de educação, profissionais de assistência à saúde do Programa Social da Família e profissionais da rede de



	Assistência à Violência da comunidade e atendimento à violência segundo o Estatuto da Criança e do Adolescente. O maior benefício do projeto é a garantia do direito das crianças e adolescentes de crescer com dignidade. Entretanto, a intervenção prevê uma série de outros benefícios, entre eles a melhoria na autoestima, saúde mental, segurança e alegria das famílias, fortalecimento dos núcleos familiares, otimização da rede de assistência já existente, melhoria do convívio social e do aprendizado: garantia dos direitos humanos, por uma sociedade menos violenta e mais cidadã.
D	Nº de beneficiários (direto) atendidos: 1000 beneficiados
E	Custo total: R\$ 234.720,00
F	Duração do projeto (nº meses): 12 meses
G	Custo per capita/mês R\$ 19,56
H	Valor da contrapartida: 15,2 % do valor do projeto. R\$ 35.650,00



SAÚDE COLORIDA

ANEXO III - FOLHA DE ROSTO

FORMULÁRIO PADRÃO PROJETO FUMCAD 2012

1	IDENTIFICAÇÃO
A	NOME DO PROJETO: SAÚDE COLORIDA
B	EIXO DE ATUAÇÃO: CULTURA DE PAZ

2	INSTITUIÇÃO OU ENTIDADE PROPONENTE DO PROJETO		
Nome: INSTITUTO SAÚDE E SUSTENTABILIDADE			
CNPJ nº: 10.635.252/0001-40			
Registro no CMDCA nº: 1621/11		Validade do Registro: dois anos.	
Endereço: Av. Brigadeiro Faria Lima		Nº: 1826	Complemento: Cj. 806
Bairro: Jardim Paulistano	Cidade: São Paulo	Estado: SP	CEP: 01451-001
Telefone: 3759-0472	Fax: 3759-0472	E-mail: vanjav@saudeesustentabilidade.org.br	
Endereço Internet: www.saudeesustentabilidade.org.br			
Nome Responsável pelo Projeto: Dra. Evangelina da Motta Pacheco Alves de Araujo Vormittag			
Telefone: 3759-0472 celular: 9962 8748	Fax: 3759-0472	E-mail: vanjav@saudeesustentabilidade.org.br	

3	RESUMO DAS INFORMAÇÕES
A	Local/Endereço e Região de Atuação do Projeto: • Distritos: Vila Brasilândia e Freguesia do Ó Subprefeitura: Vila Brasilândia e Freguesia do Ó Local: Associação Cultural e Desportiva Bandeirantes Endereço: Rua Itaquara, nº 155 – Bairro Itaberaba – Freguesia do Ó • Distritos: Boi Mirim Subprefeitura: Boi Mirim Local: Batuquedum Rua Henri Laubé, 58 – Jd. Paranapanema • Distrito Morumbi



	Subprefeitura Butantã Local Centro Comunitário Ludovico Pavoni. Rua Barão de Castro Lima, 478 Real Parque Cep: 05685-040
B	Objetivo Geral: ➤ realizar uma ação de educação, de forma lúdica e divertida, em conceitos básicos e gerais de saúde nas suas dimensões física, emocional e social para crianças e adolescentes junto aos pais e responsáveis em comunidades carentes; ➤ transformar a criança num agente de mudança de sua própria realidade, pois . bons hábitos adquiridos na infância permanecem por toda a vida, e ➤ motivar o desenvolvimento de um processo de conscientização sobre a saúde e desenvolvimento saudável das crianças suscitando a importância da participação da família e o conceito do núcleo familiar/família fortalecida como protagonista deste processo.
C	Sumário do projeto: Problemas de saúde podem limitar um desenvolvimento infantil adequado e prejudicar as crianças em suas escolhas e oportunidades para desfrutarem uma vida plena e alegre, em todo o seu potencial. Medidas simples de higiene e alguns cuidados podem fazer a diferença, ainda mais se considerarmos que 70 a 80% dos cuidados de saúde acontecem em casa. A família é o espaço natural e mais adequado para garantir que cada criança tenha assegurados seus direitos à saúde, educação, igualdade, proteção e participação social. Amor e compreensão favorecem a integração, o aprendizado e o desenvolvimento infantil saudável, por isso é tão importante que a família também seja apoiada e fortalecida. Alguns conhecimentos simples podem ajudar as famílias a protegerem suas crianças e fazê-las mais felizes. Muitas vezes, as pessoas não fazem melhor, não porque não querem, mas porque não sabem – Educar é o caminho. O projeto consiste na elaboração de um livro infantil, edição de 10 mil exemplares, sobre princípios de saúde para crianças de 4 a 10 anos em comunidades carentes. O processo se inicia com uma intervenção divertida e lúdica com uma trupe de palhaços que usarão durante sua performance temas abordados no livro. O trabalho dos palhaços será desenvolvido pela renomada e premiada ONG <i>Doutores da Alegria</i>. A ideia é que a população da comunidade, adultos, comerciantes e crianças se aproximem e participem. Seguindo esta intervenção, as crianças ganharão os livrinhos e em rodas haverá a contação de histórias, conversando sobre os temas de saúde abordados. O livrinho consiste de frases sobre saúde e ilustrações. Exemplos de frases: SAÚDE É INVENTAR, BRINCAR E SE DIVERTIR; SAÚDE É ABRAÇAR MUITO QUEM A GENTE AMA; SAÚDE É DAR MUITA RISADA.....

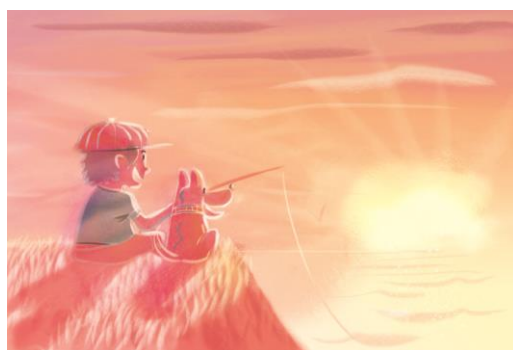




Saúde é tomar banho todos os dias



Saúde é escovar os dentes



Saúde é ter o sol em nossas vidas

Esse projeto também almeja contribuir para a humanização da sociedade, fortalecendo valores e princípios éticos essenciais à cidadania.

D	Nº de beneficiários (direto) atendidos: 10.000 MIL
E	Custo total: R\$ 367.909,80
F	Duração do projeto (nº meses): 12 meses
G	Custo per capta/mês R\$ 3,06
H	Valor da contrapartida: 8,65% do valor do projeto. R\$ 31.840,00



Neurociência: a vida mais feliz!

Outro projeto elaborado pelo Instituto, inspirado na coluna de Mariana Mattos e inscrito no FUMCAD:



ANEXO III - FOLHA DE ROSTO

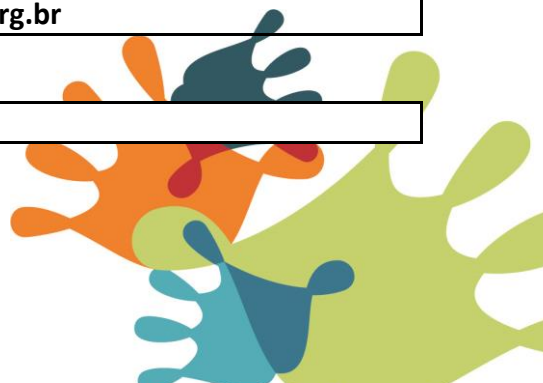
FORMULÁRIO PADRÃO PROJETO FUMCAD 2012

1	IDENTIFICAÇÃO
A	NOME DO PROJETO: NEUROCIÊNCIA: A VIDA MAIS FELIZ
B	EIXO DE ATUAÇÃO: CULTURA DE PAZ

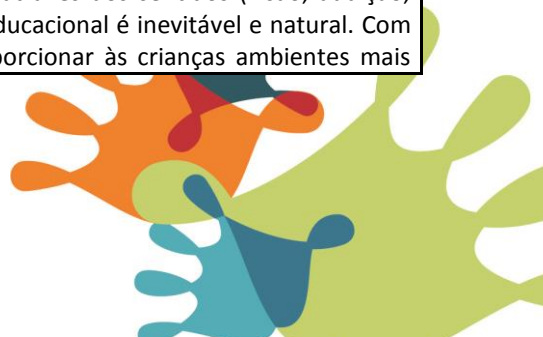
2	INSTITUIÇÃO OU ENTIDADE PROPONENTE DO PROJETO		
Nome: INSTITUTO SAÚDE E SUSTENTABILIDADE			
CNPJ nº: 10.635.252/0001-40			
Registro no CMDCA nº: 1621/11		Validade do Registro: dois anos.	
Endereço: Av. Brigadeiro Faria Lima		Nº: 1826	Complemento: Cj. 806
Bairro: Jardim Paulistano	Cidade: São Paulo	Estado: SP	CEP: 01451-001
Telefone: 3759-0472	Fax: 3759-0472	E-mail: vanjav@saudeesustentabilidade.org.br	
Endereço Internet: www.saudeesustentabilidade.org.br			
Nome Responsável pelo Projeto: Dra. Evangelina da Motta Pacheco Alves de Araujo Vormittag			
Telefone: 3759-0472 celular: 9962 8748	Fax: 3759-0472	E-mail: vanjav@saudeesustentabilidade.org.br	

3	RESUMO DAS INFORMAÇÕES
----------	-------------------------------

Av Brigadeiro Faria Lima, nº1826 – cj. 806
Jd. Paulistano CEP 01451-001 São Paulo SP
Tel 11 3759-0472 | 3213-6962
contato@saudeesustentabilidade.org.br
www.saudeesustentabilidade.org.br



A	Local/Endereço e Região de Atuação do Projeto: • Distritos: Vila Brasilândia e Freguesia do Ó Subprefeitura: Vila Brasilândia e Freguesia do Ó Local: Associação Cultural e Desportiva Bandeirantes Endereço: Rua Itaquara, nº 155 – Bairro Itaberaba – Freguesia do Ó • Distritos: Boi Mirim Subprefeitura: Boi Mirim Local: Batuatedum Rua Henri Laubé, 58 – Jd. Paranapanema • Distrito Morumbi Subprefeitura Butantã Local Centro Comunitário Ludovico Pavoni. Rua Barão de Castro Lima, 478 Real Parque Cep: 05685-040 Tel: 3758-4112
B	Objetivo Geral: • educar e orientar pais e educadores sobre conceitos e descobertas da neurociência em favor da aprendizagem e desenvolvimento das crianças e adolescentes, um potencial maior para torná-las mais felizes, educadas e inteligentes; ➤ motivar um processo de conscientização sobre a saúde e desenvolvimento saudável das crianças suscitando a importância da participação da família e a cultura de paz em comunidades carentes, e ➤ ensinar as crianças e adolescentes como compreenderem e potencializarem o poder do seu cérebro no controle e desenvolvimento de suas emoções, sentimentos, comportamento e aprendizado.
C	Sumário do projeto: NEUROCIÊNCIA: A VIDA MAIS FELIZ As descobertas da neurociência sobre aprendizagem, memória e emoções, em favor das nossas crianças e adolescentes, ajudando-as a se tornarem pessoas educadas e felizes.  Os avanços das pesquisas sobre o cérebro vêm tornando as questões emocionais cada vez mais importantes para o aprendizado e comportamento. Como a criança aprende? Esta simples pergunta envolve questões chave para a educação e sociedade. Considerando que o aprendizado acontece no cérebro através dos sentidos (visão, audição, tato, olfato, pressão, etc.), o estudo da neurociência no contexto educacional é inevitável e natural. Com ajuda da Neurociência a escola e a família serão capazes de proporcionar às crianças ambientes mais



	seguros, saudáveis e, conseqüentemente, mais felizes e propícios à aprendizagem. As estratégias pedagógicas utilizadas pelo educador no processo ensino-aprendizagem são como estímulos que reorganizam o sistema nervoso da criança, produzindo aquisição de conhecimento e comportamento, positivos ou negativos. Enquanto a ansiedade impede o aprendizado, emoções positivas funcionam como “cola” para a memória das novas informações. Como? A neurociência explica! São muitas informações preciosas que não podem ser ignoradas tendo em vista o benefício em potencial para o desenvolvimento da criança. O cérebro nasce pronto para explorar e aprender tudo a sua volta. As diversas formas de comportamento de um indivíduo são influenciadas pelas memórias dos acontecimentos. Portanto, o conteúdo emocional da informação é determinante para ser lembrado ou esquecido no futuro. Tomamos como exemplo: Os circuitos cerebrais relacionados à cognição e emoção são variados. Citamos os neurônios-espelho, por exemplo, capazes de sentir, por imitação, aquilo que vê os outros sentindo (empatia). Quando você vê alguém sorrindo, os seus neurônios-espelho provocam contrações musculares necessárias para que você imite, ou espelhe, a expressão da pessoa. O interessante é que você é realmente contaminado pelas emoções do outro, pelo fato desta “imitação” ativar as mesmas áreas do cérebro que são acionadas quando nós mesmos sorrimos! Na hora de aprender o bem estar e a motivação são essenciais. É sorrindo que se aprende! As emoções são contagiosas! Deve-se estimular as crianças, a brincar e sorrir mais!!! O projeto visa beneficiar diretamente 4000 participantes, 2000 crianças e adolescentes e 2000 adultos, pais e educadores. Serão elaborados uma cartilha para pais e educadores sobre os conceitos da neurociência e um livro para crianças com uma estória infantil que retratará diversas questões cerebrais, tais como as emoções, a melhoria do aprendizado, prejuízo do álcool no cérebro de adolescentes, desenvolvimento para linguagem, etc.. Uma equipe formada por uma psicóloga e voluntários irá até a comunidade, preferencialmente através das escolas, um momento de reunir a família, e farão um trabalho com os pais, educadores e as crianças. Os pais receberão a cartilha e conversarão sobre o tema de forma participativa. As crianças receberão o livro e em roda assistirão uma contação de estória realizada por contadores de histórias da renomada ONG <i>Viva e deixe viver!</i> A ideia é utilizar uma linguagem simples, didática e lúdica, para que o tema possa ser assimilado e admirado. O maior benefício do projeto é a garantia do direito das crianças e adolescentes de crescer com dignidade. Entretanto, a intervenção prevê uma série de outros benefícios, entre eles a melhoria na autoestima, saúde mental, segurança e alegria das famílias, fortalecimento dos núcleos familiares, otimização da rede de assistência já existente, melhoria do convívio social e do aprendizado: garantia dos direitos humanos, por uma sociedade menos violenta e mais cidadã.
D	Nº de beneficiários (direto) atendidos: 4.000 MIL
E	Custo total: R\$ 261.989,84
F	Duração do projeto (nº meses): 12 meses
G	Custo per capta/mês R\$ 5,46
H	Valor da contrapartida: 13,23% do valor do projeto. R\$ 34.680,00



EVENTOS

Virada Sustentável 2012

O Instituto Saúde e Sustentabilidade participou do Evento Virada Sustentável 2012, com o desenvolvimento de diversas iniciativas relacionadas às temáticas da saúde e do desenvolvimento sustentável. Vale ressaltar que os patrocinadores e apoiadores aqui citados são referentes às atividades do Instituto Saúde e Sustentabilidade, não de todo o evento.

Com centenas de atrações espalhadas por diversos espaços e parques de São Paulo, a Virada Sustentável tem como objetivo ampliar a informação sobre sustentabilidade a partir de uma abordagem positiva para a população, usando a arte e a cultura como principais ferramentas de comunicação e transformação.

A edição 2012 da Virada Sustentável reuniu 612 atividades gratuitas, com conteúdos ligados aos temas da sustentabilidade, estrategicamente distribuídas em 149 espaços da cidade. A programação completa recebeu cerca de 750 mil participantes nos dias 2 e 3 de junho.



O Instituto participou do evento levando à população informações sobre cinco temas, no Parque Ibirapuera:

- Qualidade de vida e saúde nas cidades;
- Poluição, trânsito, mudança climática e seus efeitos para saúde dos moradores das cidades;



- Mobilidade sustentável;
- Medicina da saúde versus medicina da doença (Consciência e bem estar);
- O papel das árvores na saúde dos moradores das cidades, e
- Efeitos do consumo da bebida alcoólica e acidentes de trânsito na cidade.

O Instituto teve um stand dentro da tenda principal da Virada Sustentável no Parque Ibirapuera, o que foi muito positivo, pois todo o fluxo de visitantes à tenda principal passou pela exposição do Instituto, pelos painéis e pontos de encontro para atividades externas. A realização das atividades ocorreu sob um clima alegre e propício para consecução dos objetivos propostos.



André Palhano, organizador do evento e equipe do Saúde e Sustentabilidade

Em parceria com o Caronetas, site oficial de caronas para o evento, o Saúde e Sustentabilidade deixa uma mensagem de saúde e mobilidade sustentável para os participantes do evento.





A poluição atmosférica e tráfego, juntos, são hoje a primeira ameaça para **infarto** do coração nas cidades, dentre todos os fatores de risco evitáveis.

Optar pela carona é uma atitude saudável e sustentável.

Exposição de fotografias, Meio Ambiente e Saúde: o Desafio das Metrôpoles convida o cidadão a olhar sua saúde a partir da cidade.



Exposição de Painéis Educativos

Os temas dos painéis foram:

Mudança Climática e água engarrafada: deixe de lado este hábito



Álcool e acidentes: uma devastadora realidade



Palestras e bate-papo com os médicos Ricardo Leme e Christiana Alonso Moron

• Saúde é Consciência – Medicina da saúde x Medicina da doença

Ricardo Leme é médico, neurocirurgião, autor do Blog: Saúde é Consciência - <http://saudeconsciencia.blogspot.com.br/>, graduando em Física e Medicina Antroposófica e autor do livro Saúde é Consciência.

Av Brigadeiro Faria Lima, nº1826 – cj. 806
Jd. Paulistano CEP 01451-001 São Paulo SP
Tel 11 3759-0472 | 3213-6962
contato@saudeesustentabilidade.org.br
www.saudeesustentabilidade.org.br



- O ser saudável e seu impacto no meio ambiente

Christiana Alonso Moron é médica, dermatologista, graduanda em Medicina Antroposófica e fundadora da Ayni Saúde Integrada.



Palestra, Prática de Yoga e Meditação Contemplativa

Alguns exercícios de Yoga cujo foco foi preparar o corpo para entrar em meditação por 10 minutos, conduzida pela professora Cris Dresbach e a médica Christiana Alonso Moron.



Atividades realizadas em parceria com a Clínica Ayni.



Oficina das árvores, O valor das árvores para a saúde na cidade

Passeio educativo com as gestoras ambiental Fernanda Uslar e Ligia Ferlin que mostrou como as árvores beneficiam o bem-estar e qualidade de vida dos moradores das cidades, contamos com participação de crianças que se interessaram bastante pela história do parque bem como as atividades de percepção de melhoria da qualidade de vida proporcionada pelas áreas verdes na cidade e atividades sensoriais com as cascas das diferentes árvores do parque.



ONG Brasil

O Instituto Saúde e Sustentabilidade esteve presente no Evento *ONG Brasil*, realizado pela empresa UBM, participou no desenvolvimento de diversas iniciativas relacionadas às temáticas da saúde e do desenvolvimento sustentável. Vale ressaltar que os patrocinadores e apoiadores aqui citados são referentes às atividades do Instituto Saúde e Sustentabilidade, não de todo o evento.



A ONG Brasil é um evento que reúne diferentes setores da sociedade em uma grande feira do Terceiro Setor. No ano de 2012, o evento reuniu 10.530 participantes, mais de 500 organizações de 75 cidades e 15 estados brasileiros, que tiveram a oportunidade de divulgar e apresentar seus projetos para um público engajado e constituído de empresários, voluntários, ativistas e interessados, criando um ambiente de oportunidades, troca de informação e profissionalização. Além da área de exposição, o evento promove palestras e workshops simultâneos.

Em 2012, o Instituto Saúde e Sustentabilidade participou da ONG Brasil com a campanha **ATIVA SAMPA**, realizada em parceria com a ILATS (Iniciativa Latino-americana para o Transporte ativo).





No Brasil, metade da população está com excesso de peso e 16% dos brasileiros são obesos. A diminuição dos níveis de atividade física, o sedentarismo e o aumento da ingestão de alimentos calóricos industrializados, gordurosos e açucarados, são os principais motivos do crescimento alarmante da obesidade.

Caminhar e pedalar contribuem para evitar o ganho de peso e a obesidade. Mais do que isso, melhoram significativamente a saúde, reduzem doenças cardíacas, infarto do coração, derrame cerebral, diabetes, câncer de mama e intestino; demência e depressão. Os benefícios também são econômicos, pois ajudam a reduzir os gastos com tratamentos médicos.

Em função de todos esses benefícios é que o Instituto Saúde e Sustentabilidade e a ILATS lançaram a campanha “Ativa Sampa”, que também promove o transporte público de qualidade e o Metrô como solução para melhorar a qualidade de vida nas cidades.

No stand conjunto das instituições, um cenário interativo propôs aos visitantes que se fotografassem em situações de transporte ativo e compartilhassem as imagens nas suas redes sociais, fomentando assim uma reflexão sobre a importância da adesão ao transporte ativo como forma de melhorar a mobilidade urbana, reduzir a poluição, combater o sedentarismo e melhorar a saúde.

Uma fan page no Facebook foi criada especialmente para compartilhar as ações da campanha: facebook.com/ativasampa. Em poucos dias, a fan page já atingiu mais de 11.500 pessoas.





Além do stand, o Instituto Saúde e Sustentabilidade realizou, em outro espaço da ONG Brasil, a exposição fotográfica “Meio Ambiente e Saúde: O Desafio das Metrôpoles”, que convida as pessoas a verem a sua Saúde através da cidade. Juntamente com ela, foram dispostos alguns painéis educativos, com os temas: Mudanças Climáticas e Água, O Álcool e Acidentes. Estas exposições já tinham sido realizadas em eventos anteriores em que o Instituto participou.



Realização



Parceiro do Instituto Saúde e Sustentabilidade



Patrocinador das iniciativas do Instituto Saúde e Sustentabilidade



COMUNICAÇÃO

2012 foi caracterizado por ser um ano de transição também para os processos comunicacionais do Instituto Saúde e Sustentabilidade. Isso porque, a partir de então, passou-se a compreender o potencial estratégico das ferramentas e conceitos de comunicação para o crescimento do Instituto, de seus projetos e de sua causa.

Identificou-se a necessidade de investimento em algumas áreas específicas, como:

- A comunicação institucional e o fortalecimento da imagem “Saúde e Sustentabilidade”;
- A comunicação digital e sua abrangência por meio de seu aspecto inovador e mobilizador;
- A comunicação interna através da criação de canais de diálogo mais eficazes e frequentes com os associados;
- O relacionamento com a imprensa por meio da contratação e fortalecimento de uma assessoria;
- A comunicação para captação de recursos e parceiros e o fortalecimento do relacionamento com os diversos públicos de interesse.

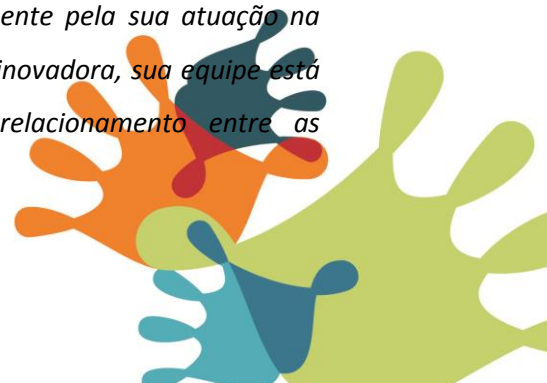
Para que todos esses aspectos pudessem ser alcançados com êxito, identificou-se a necessidade da contratação de uma agência de comunicação, assim como a de um funcionário interno para estabelecer este diálogo. Vale frisar que tais medidas fazem parte da proposta de profissionalização da gestão do Instituto, visto que compreende-se a comunicação como parte relevante do processo.

Assim, buscando encontrar a agência de comunicação que mais se adequasse ao propósito e aos valores do Instituto, foi realizado um esforço para prospectar empresas com diferentes perfis e propostas. Dentre as agências pesquisadas, escolhemos:

Lead Comunicação & Sustentabilidade

Fundada em 1996, a Lead Comunicação é reconhecida nacionalmente pela sua atuação na comunicação de empresas e organizações sustentáveis. Objetiva e inovadora, sua equipe está sempre atualizada sobre as tendências e metodologias de relacionamento entre as

Av Brigadeiro Faria Lima, nº1826 – cj. 806
Jd. Paulistano CEP 01451-001 São Paulo SP
Tel 11 3759-0472 | 3213-6962
contato@saudeesustentabilidade.org.br
www.saudeesustentabilidade.org.br



organizações dos três setores: governo, empresas e organizações da sociedade civil. A qualidade de seu trabalho pode ser comprovado pelos clientes atuais e ex-clientes, por uma sólida rede de relacionamento com a imprensa escrita e eletrônica do País e por outras organizações envolvidas com a comunicação responsável, como Instituto Ethos, Gife, Unesco, Cebds, Idec, FGV-GVCes, SOS Mata Atlântica, AACD e Abrinq, entre outras.

Contratação da agência de comunicação



Em outubro de 2012, decidiu-se pela contratação da Lead Comunicação & Sustentabilidade, que apresentou a proposta de prestação de serviços mais interessante às aspirações do Instituto. Segue o detalhamento do serviço:

- Construção do Planejamento Estratégico de Comunicação;
- Construção de material básico de comunicação para o relacionamento com a imprensa, e
- Atualização do Site

O contrato de prestação de serviço foi realizado em Outubro de 2012, quando se começou a idealizar a reformulação do site do Instituto Saúde e Sustentabilidade. Há alguns meses, identificou-se a necessidade de modernizar seu layout, desenvolver uma linguagem mais interativa e criar novas páginas.

A Lead Comunicação propôs a contratação da OKN Tecnologia, uma empresa especializada na concepção de projetos digitais, para desenvolver as etapas de idealização, criação e produção do website. Assim, em dezembro de 2012, a partir de um briefing elaborado pelo Saúde e Sustentabilidade em parceria com a Lead, a OKN Tecnologia propôs o novo design e estabeleceu prazos de desenvolvimento.



Estrutura do novo Website

INSTITUCIONAL	PUBLICAÇÕES	PROJETOS	EVENTOS	SERVIÇOS
O Instituto	Observatório	Todos os projetos do Instituto: Finalizados; em andamento e em fase de idealização.	Participação do Instituto em eventos de parceiros.	Assessoria
Nossa Causa	Colunas de Artigos			Exposições
História	Publicações de autoria do Instituto Saúde e Sustentabilidade.			Prestação de serviços do Instituto a entidades interessadas
Equipe e Organograma				
Associados				
Documentos				
Voluntários				
Perguntas Frequentes				
Trabalhe Conosco				
BIBLIOTECA	NOTÍCIAS	APOIE	BLOG	
Acervo de artigos científicos, documentos institucionais e jurídicos; entrevistas; mídias e teses e dissertações.	Instituto na Mídia	Pessoa Física	Notícias e opiniões do Instituto sobre diversas temáticas.	
	Nossa Opinião	Pessoa Jurídica		
	Notícias	Página dedicada a arrecadar doações e fidelizar doadores		
	Releases			
	Assessoria de Imprensa			
	Galeria de Fotos			
	Galeria de Vídeos			

A tabela acima apresenta a estrutura das seções do novo website do Instituto. Cada título em negrito refere-se a uma seção, que pode ou não conter subitens. A aba **Institucional** traz diversas informações relacionadas ao Saúde e Sustentabilidade, como sua história e trajetória, as pessoas envolvidas até hoje e seus documentos públicos.



Aparência da Home do novo website

Av Brigadeiro Faria Lima, nº1826 – cj. 806
Jd. Paulistano CEP 01451-001 São Paulo SP
Tel 11 3759-0472 | 3213-6962
contato@saudeesustentabilidade.org.br
www.saudeesustentabilidade.org.br



O menu **PUBLICAÇÕES** traz a proposta de apresentar, de maneira clara dinâmica, todos os documentos de autoria do próprio Instituto. Nesta página é possível encontrar dois segmentos diferentes:

- As publicações referentes ao projeto Observatório de Sustentabilidade Urbana para a Megalópole São Paulo;
- As colunas de artigos mensais: Saúde e Sustentabilidade: o Viver nas Cidades; Neurociência: Apoio para a Educação de seus Filhos e Direitos em Saúde.

A seção **PROJETOS** pode ser considerada uma das páginas mais importantes para a divulgação dos trabalhos do Instituto e de sua causa. Nela, estão organizados, de forma atrativa e interessante, todos os projetos idealizados e realizados pelo Saúde e Sustentabilidade.

A página **EVENTOS** objetiva apresentar o envolvimento do Instituto Saúde e Sustentabilidade em eventos realizados por parceiros. É importante frisar que os eventos que constituem esta página não são de realização do Instituto, no entanto, contam com seu envolvimento no desenvolver de alguma atividade relacionada à sua causa. Atualmente, constam na página as seguintes participações:

- **ONG Brasil 2012** - um evento que reúne diferentes setores da sociedade em uma grande feira do Terceiro Setor, com a presença de 500 ONGs e mais de 15 mil visitantes, criando um ambiente de oportunidades, troca de informação e profissionalização. Além da área de exposição, o evento promove palestras e workshops simultâneos.
- **Virada Sustentável** – Com centenas de atrações espalhadas por diversos espaços e parques de São Paulo, a Virada Sustentável tem como objetivo ampliar a informação sobre sustentabilidade a partir de uma abordagem positiva para a população, usando a arte e a cultura como principais ferramentas de comunicação e transformação.
- **Circuito Popular de Corrida de Rua de São Paulo** – Realizado pela Secretaria de Esportes e Lazer da Prefeitura Municipal de São Paulo, o Circuito Popular de Corridas de Rua da Cidade de SP conta com 23 etapas em bairros da periferia da cidade, organizados em finais de semana pela Secretaria Municipal do Esporte.



Lazer e Recreação. Ao todo são 35.000 participantes e 96.000 moradores beneficiados.

A seção **SERVIÇOS** tem o intuito de apresentar a possíveis interessados os serviços prestados pelo Instituto Saúde e Sustentabilidade, que incluem:

- **Assessoria** – Serviços de assessoria sob diversas formas: consultoria, apoio técnico, elaboração de projetos, textos, cursos e seminários. O Instituto coloca seu *know-how* à disposição de outras organizações, com o objetivo de capacitar e difundir informações sobre saúde e sustentabilidade.
- **Exposições** – O Instituto “aluga” para entidades interessadas duas exposições: uma de painéis educativos com a temática da sustentabilidade, e outra com painéis fotográficos com o tema **Meio Ambiente e Saúde: o Desafio das Metrópoles**.

A **BIBLIOTECA** conta com um acervo constituído por artigos científicos, documentos institucionais e jurídicos, entrevistas, mídias, teses, dissertações, vídeos e palestras. Os usuários podem encontrar tanto documentos de autoria do Instituto, como outros relacionados às temáticas saúde e sustentabilidade.

A seção **NOTÍCIAS** traz diversos dados relacionados a área de comunicação do Instituto. Desde aparições da mídia por meio de seus projetos, até depoimentos da equipe em reportagens que discutem suas temáticas, a seção apresenta todas estas informações de maneira compreensível e didática.

A página **APOIE** é uma das mais relevantes em termo de prospecção e fidelização de doadores – sejam pessoas físicas ou jurídicas. Sua criação demandou esforços conjuntos, para que fosse atrativa e ao mesmo tempo de fácil assimilação. A proposta é convidar o visitante a tornar-se um Mantenedor Institucional ou a fazer uma doação pontual. Além disso, objetiva explicar como funciona o processo de doação através do FUMCAD e da Lei da OSCIP, nos quais os doadores podem abater o valor do Imposto de Renda.

Por fim, o **Blog** carrega a proposta da inovação e interatividade. Nele, serão publicados textos reflexivos e opiniões sobre as grandes temáticas em pauta da atualidade, que tenham relação



com a causa do Instituto. O blog, assim como as redes sociais, busca dialogar com o público jovem e incitar a mobilização para a transformação.

Ferramentas de Comunicação 2012

Website

De 2010 ao fim de 2012 esteve no ar a primeira versão do website do Instituto. Ele possibilitou a visibilidade de sua marca assim como de suas causas e projetos, recebendo mais visitantes a cada mês. O website atendeu as expectativas durante todo o período que esteve no ar, e abriu portas para que fosse possível a elaboração de um novo modelo que servisse ainda mais às necessidades do Saúde e Sustentabilidade e seus públicos.

A seguir, serão apresentadas as estruturas do website durante o ano, assim como seu Relatório de Acessos.

Espaço Ciência & Ação

Com o intuito de construir um espaço de diálogo com o público visitante do site do Instituto, criou-se em julho de 2010 a seção “Ciência & Ação”, que traz informações e conhecimento em saúde e sustentabilidade nas mais diversas formas, como: entrevistas, vídeos, curiosidades, direitos em saúde, políticas públicas, leis, artigos de jornais, artigos científicos, teses, entre outros. O Instituto acredita que o acesso a informação e educação é o caminho direto para instigar o potencial transformador da sociedade, priorizando mudanças de hábitos e revisão de valores.

Direitos em Saúde

Em agosto de 2010 foi inaugurada a coluna Direitos em Saúde, com o objetivo de – através de artigos, divulgar direitos e orientar sobre os primeiros passos que devem ser seguidos para se fazer valer uma lei na área da saúde.

As matérias foram elaboradas por meio da colaboração voluntária do advogado Bruno Droghetti Magalhães Santos e da estudante de Direito Marina Pacheco de Araújo Paciullo.

Em 2012 mais 2 artigos foram publicados.



- 05/01/12 Conheça a lei que protege os direitos das pessoas portadoras de transtornos mentais.
- 02/02/12 Governo cria diretrizes aos portadores de próteses de silicone adulterado.

O Instituto acertou uma parceria com o Instituto Pró Bono para dar continuidade a publicação de artigos e elaborarem em conjunto uma Cartilha de Direitos em Saúde em 2013.

A página “Benefício de compra de veículos para portadores de doenças” foi uma das páginas do website mais acessadas durante o ano (2550 visitas).

Neurociência: Apoio para a educação de seus filhos:

O espaço *Neurociência: apoio para a educação de seus filhos* é assinado pela psicóloga Mariana N. A. Mattos que também, de maneira voluntária, escreve artigos sobre como usar as descobertas da neurociência em favor da educação e formação das crianças e adolescentes.

A iniciativa desta Coluna inspirou o projeto apresentado ao FUMCAD, *Neurociência: a vida mais feliz!* e é uma das páginas mais acessadas no website.

Em 2012, mais 2 artigos foram publicados:

- 03/02/12 Usar Consequências Positivas: Reforçar, Elogiar e Valorizar: Sétimo Princípio da Educação Positiva.
- 10/04/12 Apresentar regras, supervisionar o comportamento e ser consistente: oitavo e nono princípios da educação positiva.

A página “Cérebro emocional na primeira infância” foi visitada 1071 vezes em 2012.

Notícias

Abaixo, seguem as notícias que foram publicadas ao longo do ano no website do Instituto, e que dizem respeito a diversas temáticas, como: eventos, projetos e atualidades.

- Transforme seu Imposto de Renda em saúde e novas oportunidades de vida! 22/12/12
- Instituto inicia 2013 com novo site. 21/12/12
- Desejamos a você em 2013 algumas das melhores coisas que pode ter na

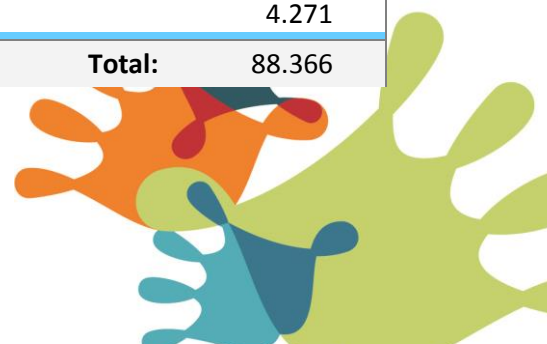
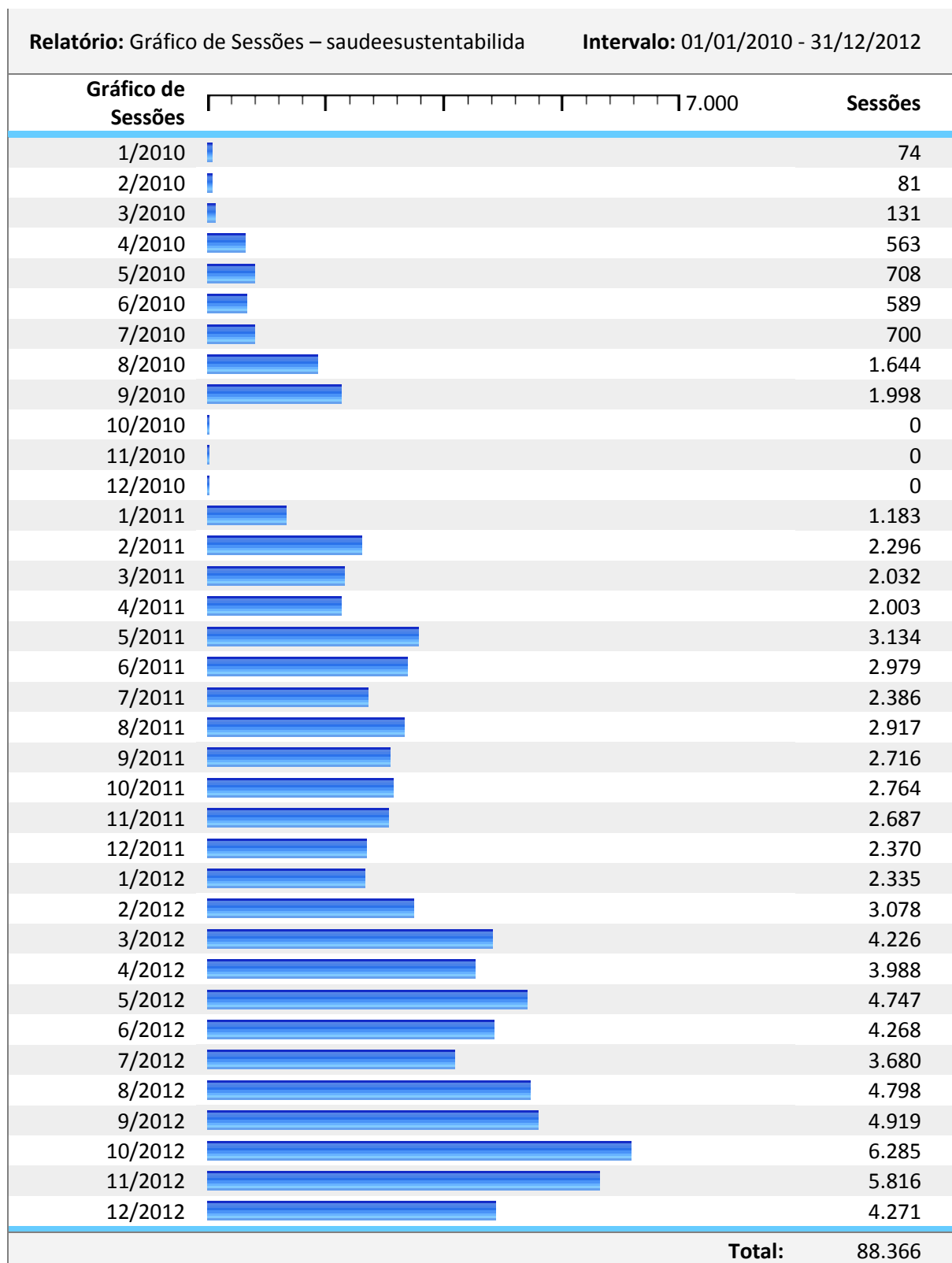


vida. 21/12/12

- Apoie a Etiquetação para veículos! 01/11/12
- TEDx FMUSP discutirá influência das grandes metrópoles na qualidade de vida. 01/11/12
- Saúde e Sustentabilidade participa do evento ONG Brasil. 31/10/12
- Instituto investe no desenvolvimento da sua gestão. 31/10/12
- Não perca o filme Muito além do peso, sobre obesidade infantil. 26/10/12
- Saúde e Sustentabilidade tem três projetos aprovados pelo FUMCAD! 26/10/12
- Nossas dicas para programa cultural na Rio +20. 18/06/12
- II Seminário Nacional de Medicina Integrativa e o Fórum de Saúde Mundial. 16/06/12
- A carta roubada, por Marina Silva - Folha de S. Paulo, sobre o código florestal. 04/06/12
- ASSINE A PETIÇÃO NÃO FOI ACIDENTE ! Para o aumento da pena para quem dirigir embriagado. 04/06/12
- Caronetas é premiado como a melhor iniciativa em mobilidade sustentável. 04/06/12
- Contribuição da APM sobre álcool e direção: TOLERÂNCIA ZERO. 04/06/12
- Saúde e Sustentabilidade participa da Virada Sustentável nos dias 2 e 3 de junho em SP 29/05/12
- São Paulo terá Virada Sustentável nos dias 2 e 3 de junho 28/05/12
- 11ª Conferência de Produção Mais Limpa e Mudanças Climáticas da Cidade de São Paulo vai debater governança, baixo carbono e justiça social. 06/05/12
- Caronetas é selecionado como a primeira das 15 soluções mundiais inovadoras de mobilidade sustentável! 03/05/12
- Assembleia Geral Ordinária do Instituto Saúde e Sustentabilidade – 25 de abril de 2012, 18H30. 19/04/12
- Micheline Coelho fala sobre poluição e impacto na saúde em entrevista para o programa Pesquisa & Ação. 18/04/12
- Instituto de Matemática e Estatística da USP apresenta palestras sobre o Tema: Saúde de populações urbanas: conceitos e desafios estatísticos. 09/04/12
- Associação Paulista de Medicina e Ordem dos Advogados do Brasil lançam FÓRUM sobre uso abusivo do álcool no trânsito. 21/03/12
- O que está em jogo na Rio+20: Entrevista com Dra. Rachel Biderman pela Revista Época. 26/02/12
- Drs. Paulo Saldiva e Evangelina Vormittag são co-autores de “Saúde e Meio Ambiente” no livro Mundo Sustentável 2 de André Trigueiro. 24/02/12
- Ar da Grande São Paulo é o pior em 8 anos. 02/02/12
- Não perca o lançamento do livro Mundo Sustentável 2 de André Trigueiro. 01/02/12
- 45 lições de vida por Regina Brett, jornalista do Plain Dealer, Jornal de Cleveland, Ohio. 31/01/12



Evolução de Acessos (01 de janeiro de 2010 a 31 de dezembro de 2012)

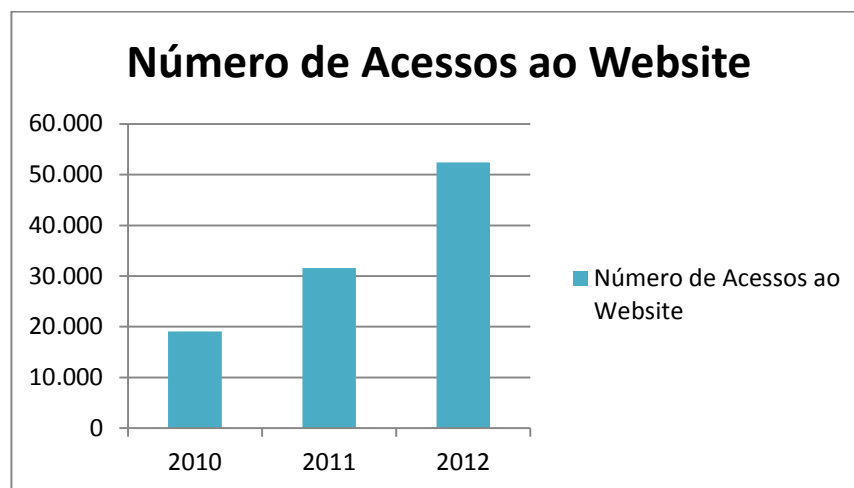


Relatório de Acessos (01 de janeiro de 2012 a 31 de dezembro de 2012)

O relatório de acessos do website do Instituto Saúde e Sustentabilidade, emitido pela Locaweb, permitiu identificar-se o crescimento muito importante do número de visitantes durante todo o ano de 2012. Foi constatado um total de 52.411 acessos, ou seja, um aumento de 56% em relação a 2011.

Crescimento de visitas ao site:

- 2010 (19.086)
- 2011 (31.552)
- 2012 (52.411)



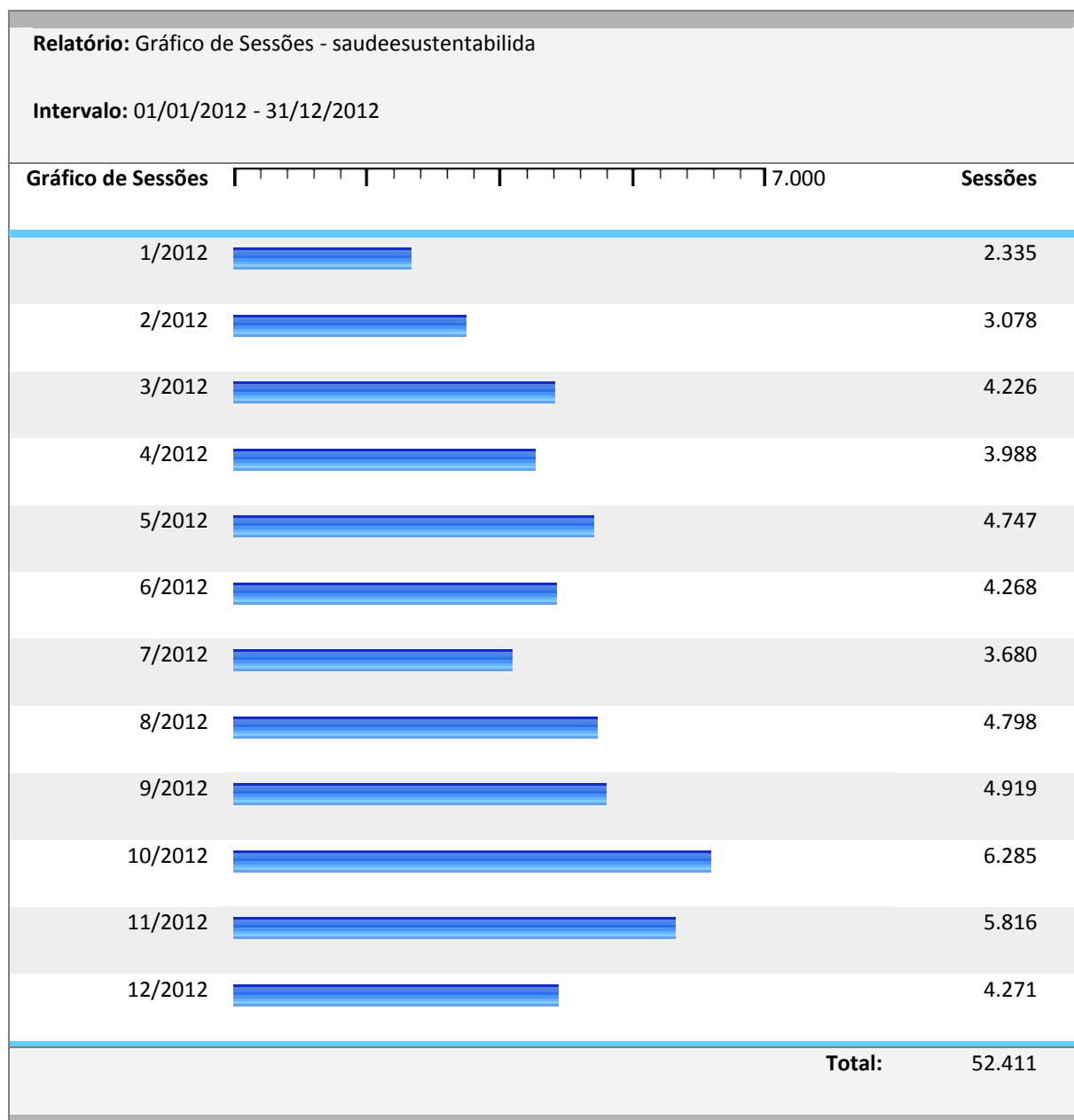
A média mensal de acessos foi de 4.367,48, aproximadamente o dobro do que o mesmo período no ano anterior, chegando a 6285 visitas em outubro.

Segue abaixo um resumo do Relatório de Acessos, com todas as informações avaliadas:

Relatório: Resumo - saudeesustentabilida	
Intervalo: 01/01/2012 - 31/12/2012	
Total de Sessões	52.411,00
Total de Impressões de Página	102.082,00
Total de Hits	382.496,00
Total de Bytes Transferidos	16,05 GB
Média de Sessões por dia	143,20
Média de Impressões de Página por dia	278,91
Média de Hits por Dia	1.045,07
Média de Bytes Transferidos por dia	44,90 MB
Média de Impressões de Páginas por Sessão	1,95
Média de Hits por Sessão	7,30
Média de Bytes por Sessão	321,05 KB
Duração média da Sessão	00:04:22

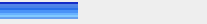
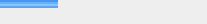
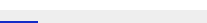
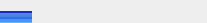
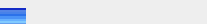
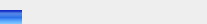
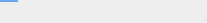
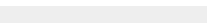
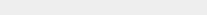
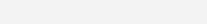


Sessões: Visitas



Páginas Requisitadas

O quadro a seguir refere-se às páginas mais acessadas do website em 2012, classificando-as de acordo com sua popularidade. A seção mais requisitada é a Homepage, seguida pela seção Ciência & Ação. As páginas de informação de maior acesso são as frases gravadas do Projeto Rádio na Comunidade (3053), seguida pela de Benefício de compra de veículos para portadores de doenças (2550) e Cérebro emocional na primeira infância (1071).

Relatório: Páginas Requisitadas - saudeesustentabilidade Intervalo: 01/01/2012 - 31/12/2012			
Páginas (1-20) / 419	Impressões de Página	Porcento	
1. /index.html	8.502	8,33%	
2. /home_ciencia_acao.html	4.925	4,82%	
3. /html/quem_somos/saude_sustentabilidade.html	3.323	3,26%	
4. /html/nosso_trabalho/frases_gravadas.pdf	3.053	2,99%	
5. /html/ciencia_acao/beneficio_compra_de_veiculos_por_portadores_de_doencas.html	2.550	2,50%	
6. /html/pesquisa_perfil.html	1.743	1,71%	
7. /html/quem_somos/instituto2.html	1.621	1,59%	
8. /html/ciencia_acao/hospital_das_clinicas_sp.html	1.394	1,37%	
9. /html/fale_conosco.html	1.371	1,34%	
10. /html/comunicacao/noticias.html	1.335	1,31%	
11. /html/nosso_trabalho/nosso_trabalho.html	1.293	1,27%	
12. /html/ciencia_acao/ciencia_acao.html	1.152	1,13%	
13. /html/ciencia_acao/documento_academia_brasileira_deciencias_integra_261110.pdf	1.136	1,11%	
14. /html/ciencia_acao/cerebro_emocional_primeira_infancia.html	1.071	1,05%	
15. /html/quem_somos/fundadores.html	969	0,95%	
16. /html/quem_somos/benemeritos.html	893	0,87%	
17. /downloads/carta_de_recomendacao_em_saude_spc40.pdf	834	0,82%	
18. /html/nosso_trabalho/publicacoes.html	789	0,77%	
19. /html/ciencia_acao/lei_que_protege_direitos_dos_portadores_transtornos_mentais.html	759	0,74%	
20. /html/quem_somos/equipe_organograma.html	759	0,74%	
Ver Total:	39.472	38,67%	
Total:	102.082	100,00%	



Acessos por país

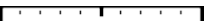
Este relatório mostra domínios de alto nível com ênfase em filiação política, ordenados por Sessões. Como a maior parte do tráfego web tem origem em domínios .net, .com, e .org (a maioria nos USA), eles são incluídos. As outras entradas correspondem a códigos de países, o que na maioria dos casos são indicadores confiáveis da origem do tráfego (mesmo que alguns vendam domínios a qualquer um).

Relatório: Países – saudeesustentabilida		Intervalo: 01/01/2012 - 31/12/2012	
Países (1-20) / 46	Sessões	Porcento	
1. (no entry)	37.867	72,25%	
2. com (Commercial)	6.254	11,93%	
3. br (Brazil)	6.034	11,51%	
4. ua (Ukraine)	1.575	3,01%	
5. net (Network)	282	0,54%	
6. pt (Portugal)	203	0,39%	
7. de (Germany)	17	0,03%	
8. be (Belgium)	16	0,03%	
9. sc (Seychelles)	14	0,03%	
10. uk (United Kingdom)	14	0,03%	
11. mz (Mozambique)	13	0,02%	
12. nl (Netherlands)	11	0,02%	
13. tr (Turkey)	10	0,02%	
14. cn (China)	9	0,02%	
15. mx (Mexico)	8	0,02%	
16. org (Non-Profit Organizations)	7	0,01%	
17. pl (Poland)	7	0,01%	
18. se (Sweden)	7	0,01%	
19. jp (Japan)	6	0,01%	
20. it (Italy)	5	~ 0,01%	
Ver Total:	52.359	99,90%	
Total:	52.411	100,00%	



Downloads

Este relatório classifica a popularidade de todos os Downloads no website por número de Hits (requisições) e porcentagem relativa. Um Download é determinado pela extensão do arquivo pela configuração do Urchin. Em termos gerais, os Downloads inclui arquivos, executáveis, PDFs, e outros documentos não-imagem/não-HTML.

Relatório: Downloads - saudeesustentabilidade Intervalo: 01/01/2012 - 31/12/2012			
Downloads (1-20) / 106	Hits	Porcent o	
1. /destaques_1.swf	7.801	14,57%	
2. /frases.swf	7.733	14,44%	
3. /instituto_logo.swf	7.263	13,56%	
4. /projetos_2.swf	7.244	13,53%	
5. /logos.swf	7.191	13,43%	
6. /html/nosso_trabalho/frases_gravadas.pdf	3.053	5,70%	
7. /html/ciencia_acao/documento_academia_brasileira_decencias_integra_261110.pdf	1.136	2,12%	
8. /downloads/carta_de_recomendacao_em_saude_spc40.pdf	834	1,56%	
9. /html/quem_somos/cnpj_instituto.pdf	620	1,16%	
10. /english/destaques_1.swf	486	0,91%	
11. /html/nosso_trabalho/sumario_de_evidencias.pdf	467	0,87%	
12. /html/quem_somos/estatuto_social Consolidado.pdf	441	0,82%	
13. /english/frases.swf	430	0,80%	
14. /english/projetos_2.swf	424	0,79%	
15. /downloads/interfacehs.pdf	390	0,73%	
16. /english/instituto_logo.swf	382	0,71%	
17. /english/logos.swf	380	0,71%	
18. /html/nosso_trabalho/scientific_american.pdf	355	0,66%	
19. /html/ciencia_acao/estado_2010.pdf	330	0,62%	
20. /html/ciencia_acao/vormittag_tcc_2009.pdf	322	0,60%	
Ver Total:	47.282	88,29%	
Total:	53.555	100,00%	



Downloads de documentos em 2012:

- 7.733 frases do projeto Rádio na Comunidade;
- 467 exemplares do documento “Sumário de Evidências” - 1176 desde 2010;
- 355 Artigo na revista Scientific American – 1122 total desde 2010;
- 834 Carta de Recomendações em Saúde;
- 322 Tese Saúde na Sustentabilidade – Trabalho de Conclusão de Curso de Evangelina Vomittag;
- 441 Estatuto do Instituto;
- 330 Documento Estado do Mundo 2010;
- 7.263 logotipo do Instituto;
- 403 logo em inglês.

Redes Sociais

O objetivo da comunicação em redes digitais é manter o relacionamento já existente com o público das páginas oficiais do Instituto em mídias sociais como a Fanpage no Facebook, além disso, procurar estabelecer contato e atrair possíveis públicos para a causa.

Assim como para as outras ferramentas de comunicação, é preciso padronizar a linguagem dos posts nos canais oficiais do Instituto, adequando-a ao seu público alvo – associados; pessoas interessadas na causa, empresas; internautas que buscam informação sobre o Instituto etc.

Facebook

Em 15 de abril de 2011 foi criado o Facebook do Instituto Saúde e Sustentabilidade, objetivando aumentar o alcance da divulgação de seu trabalho, apresentar sua causa e mobilizar o público. Atualmente, a Fan Page do Instituto conta com 241 seguidores, o dobro em relação ao mesmo período no ano anterior. As opções de “curtir” da página tem crescido aproximadamente 3,5% por semana. Houve um aumento de 101% em relação a 2011.





Vale frisar que está sendo criado um plano de atuação para a Fan Page do estudo, já que se compreende a rede social como uma das mais importantes ferramentas de comunicação digital da atualidade.

Twitter

Iniciado em 21 de junho de 2010, o Twitter do Instituto Saúde e Sustentabilidade foi criado como mais uma ferramenta de divulgação de informação, dicas, curiosidades e atualidades sobre o tema saúde e sustentabilidade, com a vantagem de também permitir interação. Atualmente conta com 191 seguidores. Ao todo foram transmitidas 692 mensagens.



Youtube

O Youtube, rede social para compartilhamento de vídeos, é uma ferramenta de extrema importância para a área de comunicação.

Atualmente, o Instituto conta com um vídeo **São Paulo, uma cidade doente** em seu canal, totalizando 1.836 visualizações. Para no ano de 2013 está sendo idealizado um vídeo institucional, que divulgará as causas defendidas pelo Saúde e Sustentabilidade.



E-mails marketing enviados

Newsletter 1 (Dezembro 2012) – Investimento em gestão; Projetos FUMCAD e ONG Brasil



INSTITUTO
SAÚDE e SUSTENTABILIDADE

**DESEJAMOS A VOCÊ EM 2013 ALGUMAS
DAS MELHORES COISAS QUE SE PODE TER
NA VIDA**

SAÚDE para viver plenamente
FAMÍLIA para a vida ter ainda mais sentido
AMIGOS para compartilhar cada momento
ENERGIA para transformar seus sonhos
em realidade

Photo by tsuacint

Investimento em gestão



2012 foi muito enriquecedor para o Instituto Saúde e Sustentabilidade. No quarto ano de pleno funcionamento, depois de ter realizado muitos projetos relevantes para a sociedade a partir da sua causa, promover o desenvolvimento sustentável por meio do viés da saúde humana, entrou numa nova fase de gestão. Além da revisão dos processos de comunicação interna e externa, que inclui a reestruturação do site, a realização de um planejamento de comunicação e o início de uma assessoria de imprensa, estamos revendo o nosso primeiro plano estratégico, a revisão da estrutura de governança e a construção de um plano de mobilização de recursos e de negócios. O Instituto para o Desenvolvimento do Investimento Social (IDIS) e a Lead Comunicação para a Sustentabilidade são nossos parceiros nessa jornada.



Cartão de Doação (Dezembro de 2012)




INSTITUTO
SAÚDE e SUSTENTABILIDADE

**Transforme seu Imposto de Renda
em SAÚDE e NOVAS
OPORTUNIDADES DE VIDA**

Você pode direcionar parte do seu IR
a pagar, ou seja, 6% de todo imposto devido
até dezembro de 2012 ou 3%
até abril de 2013, de forma

SIMPLES, RÁPIDA E SEM CUSTO
para os projetos de defesa e promoção dos direitos
de crianças e adolescentes desenvolvidos pelo
Instituto Saúde e Sustentabilidade

**E você ainda pode acompanhar de
perto os benefícios que o seu
Imposto pode proporcionar a
centenas de crianças das periferias
de São Paulo.**

Clique, conheça os projetos e veja o passo a passo
para realizar sua doação

Cartão de Boas Festas (Dezembro de 2012)




INSTITUTO
SAÚDE e SUSTENTABILIDADE

DESEJAMOS A VOCÊ EM 2013 ALGUMAS DAS MELHORES
COISAS QUE SE PODE TER NA VIDA

SAÚDE para viver plenamente

FAMÍLIA para a vida ter ainda
mais sentido

AMIGOS para compartilhar
cada momento

ENERGIA para transformar seus
sonhos em realidade

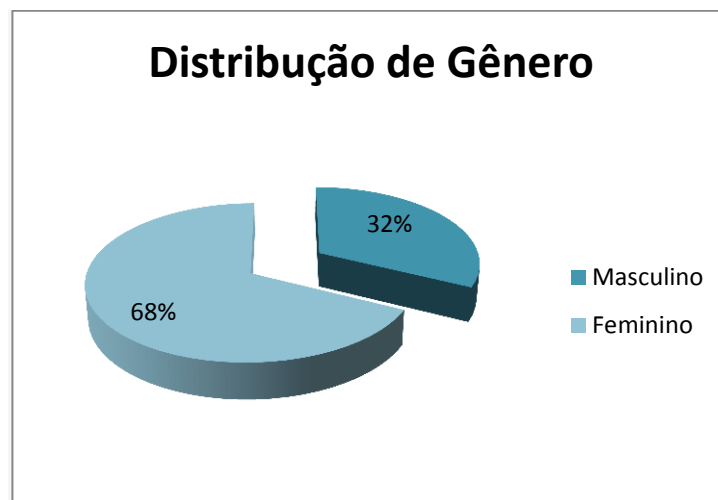
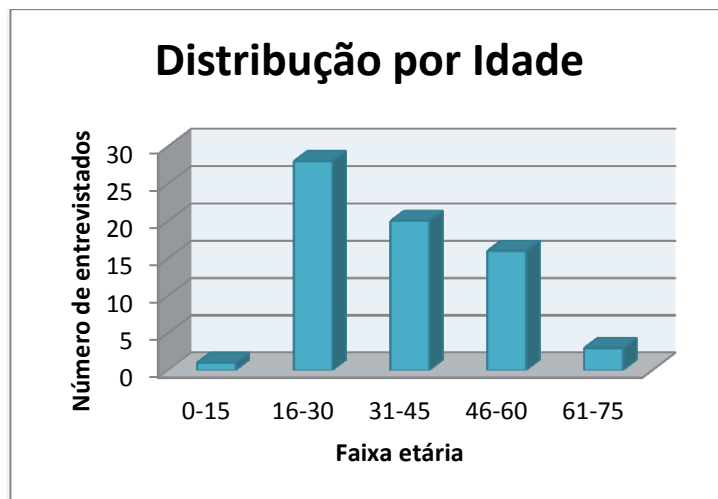
Aproveitamos para também compartilhar nossas atividades
Clique aqui e leia nossa **newsletter** de dezembro

Av Brigadeiro Faria Lima, nº1826 – cj. 806
Jd. Paulistano CEP 01451-001 São Paulo SP
Tel 11 3759-0472 | 3213-6962
contato@saudeesustentabilidade.org.br
www.saudeesustentabilidade.org.br



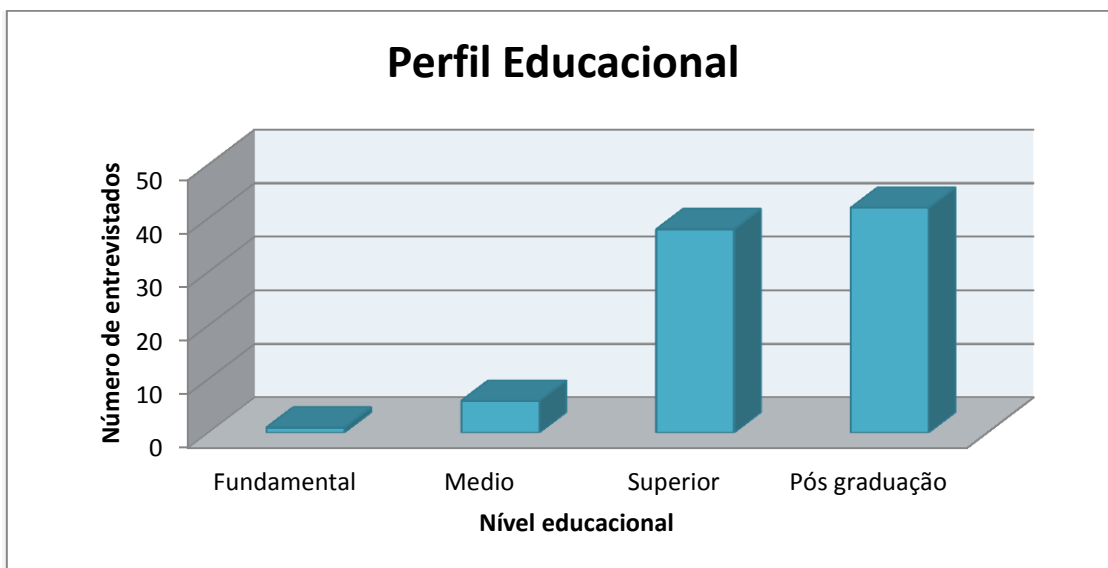
Perfil de visitantes de website

Está em curso uma pesquisa do perfil dos visitantes ao site do Instituto. Os gráficos abaixo correspondem a análise de 94 questionários respondidos.



Observa-se que a maioria dos visitantes está dentro de um grupo de idade jovem, entre 16 e 30 anos. Além disso, 68% são do sexo feminino.





Por último, o perfil educacional dos entrevistados indica que a maioria é de nível universitário (Superior e Pós-Graduação).



OUTRAS AÇÕES INSTITUCIONAIS

Palestra

- **Evento:** II Seminário Nacional – Medicina Integrativa e o Futuro da Saúde Mundial”
- **Palestrante:** Evangelina Vormittag
- **Palestra:** Saúde e Meio Ambiente – O Desafio das Grandes Metrôpoles
- **Organização:** Infocc I - Instituição de Formação Continuada por competências
- **Local:** São Paulo, 30 de junho de 2012.

Apoio Institucional

O Instituto apoiou, como parceiro, trabalhos importantes, tais como o ***Programa Cidades Sustentáveis*** da Rede Nossa São Paulo, a ***11ª Conferência de Produção Mais Limpa e Mudanças Climáticas da Cidade de São Paulo*** organizada pelo Gabinete do Vereador Gilberto Natalini.

O Instituto apoiou, como parceiro, ao pleito à Conferência das Nações Unidas sobre Desenvolvimento Sustentável – RIO + 20 – 2012 do ILATS- Iniciativa Latino Americana para transporte Sustentável, organizado pelo Luiz Antonio Cortez Ferreira, Coordenador Executivo.



ADMINISTRATIVO

Recursos Humanos

Foram dispensados os serviços de Laís Fajersztajn em 16 de janeiro de 2012 por limitação financeira da organização.

Durante o ano as Diretoras contaram com trabalho voluntário de:

- Beatriz Maria de Jesus Garcia
- Fernanda Maria de Carvalho Mello Uslar
- Juliana de Moraes Rodrigues
- Kim Kowalewski – Alemanha
- Marjolaine Anfuso – Bélgica

No final do ano foram contratadas:

- Assistente administrativa: Terezinha Helfstein Pizzo
- Estagiária de gestão ambiental: Julia Cavalcante
- Estagiária de comunicação: Camila Acosta Camargo



Capacitação

Evangelina Vormittag, Camila Acosta Camargo e Julia Cavalcante participaram dos seguintes seminários e cursos:

- **Participante:** Evangelina Vormittag
 - **Tipo de Capacitação:** Participação em Seminário
 - **Evento:** *Fórum uso Abusivo do Álcool no Trânsito*
 - **Local:** São Paulo, 13 de abril de 2012.
 - **Organização:** Secretaria Geral da APM
-
- **Participante:** Evangelina Vormittag
 - **Curso:** *Princípios e Técnicas de Captação de Recursos*
 - **Organização:** IATS – Instituto de Administração para o Terceiro Setor Luiz Carlos Meregé
 - **Local:** São Paulo, outubro, 2012.
-
- **Participantes:** Evangelina Vormittag e Julia Cavalcante
 - **Evento:** *TED X Faculdade de Medicina de São Paulo*
 - **Organização:** Faculdade de Medicina São Paulo
 - **Local:** São Paulo, 01 de novembro de 2012.
-
- **Participante:** Evangelina Vormittag
 - **Curso:** *Saúde de populações Urbanas: Conceitos e desafios estatísticos.*
 - **Organização:** Instituto de Matemática e Estatística da USP
 - **Local:** São Paulo, 09 de abril, 2012.
-
- **Participante:** Evangelina Vormittag
 - **Evento:** *FÓRUM sobre uso abusivo do álcool no trânsito*
 - **Organização:** Associação Paulista de Medicina e OAB – Ordem dos Advogados de São Paulo
 - **Local:** São Paulo, 21 de março de 2012
-
- **Participante:** Evangelina Vormittag, Camila Acosta e Julia Cavalcante
 - **Evento:** *Congresso Internacional das Organizações Sociais, do Investimento Social Privado e da Participação em Políticas Públicas – ONG BRASIL 2012*
 - **Organização:** UBM
 - **Local:** São Paulo, dezembro de 2012.



INVESTIMENTO EM GESTÃO

Em 2012, o Instituto Saúde e Sustentabilidade entrou em uma nova fase de sua gestão, da qual a revisão do plano estratégico tornou-se pilar para início do crescimento e amadurecimento da organização.

A fim de subsidiar e auxiliar esse processo, em Outubro de 2012, foi contratado o Instituto para o Desenvolvimento do Investimento Social – IDIS para o apoio do desenvolvimento institucional, captação de recursos e negócios.



Instituto para o
Desenvolvimento do
Investimento Social

O IDIS É uma associação civil sem fins econômicos, que tem por objetivo social promover o investimento social e a filantropia de qualquer espécie e a sua missão é promoção e estruturação do investimento social privado, como um instrumento do desenvolvimento de uma sociedade mais justa e sustentável. Na consecução do seu objeto social, presta serviços às companhias interessadas no desenvolvimento de ações sociais e atividades filantrópicas.

Considerando às demandas do Instituto, o IDIS apresentou uma proposta de intervenção estruturada nas etapas a seguir, que se iniciaram em 2012:

- **Diagnóstico Interno**

Trata-se de um diagnóstico da organização a fim de avaliar suas potencialidades internas, tanto no que diz respeito à captação de recursos quanto para geração de negócios.

Foram realizadas, em 2012, entrevistas com pessoas chave do Instituto e externas, objetivando coletar dados relevantes, e também leituras e análises de documentos internos.

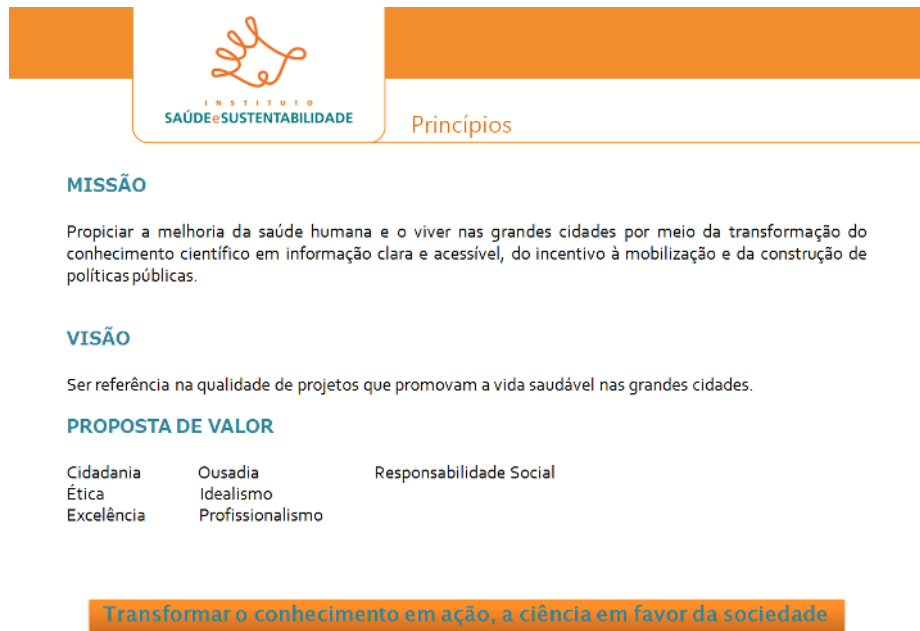
- **Revisão Estratégica e Planejamento para 2013-2015**

Para apoiar o Instituto no desenho do Planejamento para 2013-2015, o IDIS se debruçou sobre o Planejamento Estratégico anterior, analisando a Missão, Visão e Objetivos Estratégicos traçados até então, com o intuito de compreender as mudanças e propor, a partir disso, as novas estratégias de ação.



A partir desses dados, em 2012, foram realizadas diversas reuniões com discussões críticas sobre a revisão desses objetivos para que, com base neles, IDIS e diretoria do ISS estabelecessem cenários possíveis para o período de 2013-2015.

Foram resultados dessas reuniões as seguintes definições:





Informação Científica

Reunir; organizar e traduzir em linguagem acessível.

Disseminação e Mobilização

Disseminar informação e mobilizar a sociedade.

Construção de Políticas Públicas

Atuação direta junto aos poderes públicos.

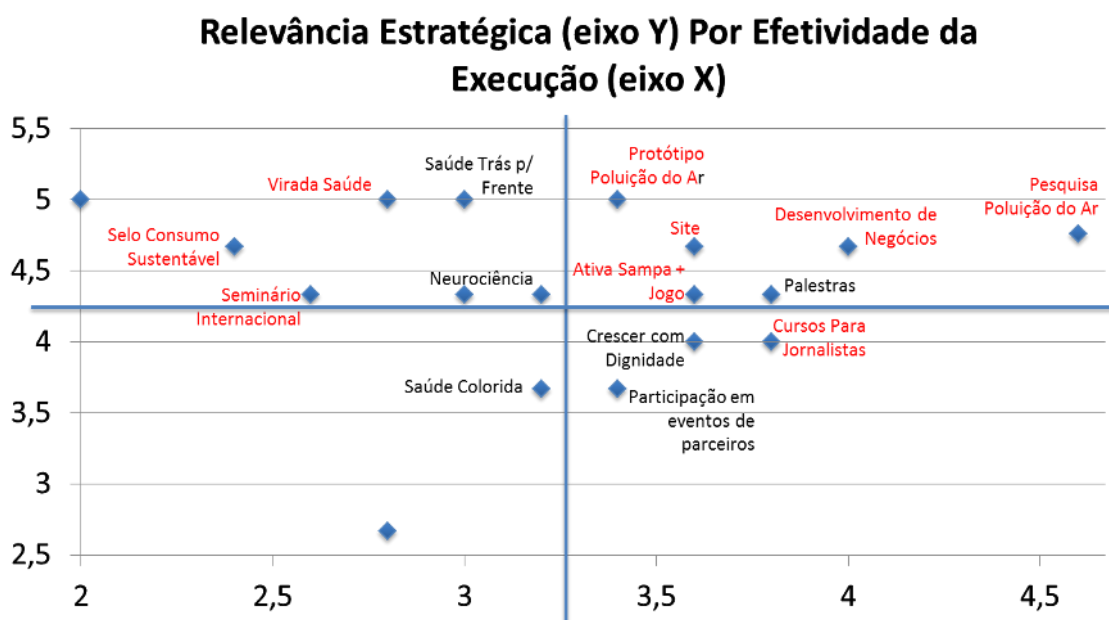


O Instituto se propõe a conscientizar o cidadão e governo dos efeitos da urbanização em saúde, na vida do morador da cidade - e desta forma mobilizar a sociedade para a mudança – influir na construção de políticas públicas.



- **Desenho do Caso e priorização dos projetos.**

Após todo o procedimento de análise interna, será desenvolvido um documento chamado “Caso”. Seu objetivo é articular, de maneira clara, as problemáticas do Instituto e suas soluções, de maneira a estimular a estruturação administrativa e a captação de recursos, visando prospectar parceiros para as iniciativas e projetos desenvolvidos. Para isso foram realizadas reuniões para estabelecer a prioridade dos projetos, através de uma análise quantitativa baseada nas características de exequibilidade, sua eficiência em realização e estratégias de realização, que resultou no seguinte gráfico:



- **Estudo de Potencial de Mobilização de Recursos e Negócios**

Trata-se da realização de entrevistas com potenciais financiadores e/ou clientes com o objetivo de testar possibilidades e conhecer sugestões que devem ser incorporadas a cada caso para as ações de mobilização de recursos e negócios. Este item no final foi transformado para a Captação ativa, a qual vem contribuir mais para as necessidades atuais do Instituto, a ser realizada em 2013.



- **Plano orçamentário e sugestões relativas à composição da equipe e Conselho do Instituto.**

É a etapa final do processo de reestruturação do plano estratégico, que conterà: versão final do Caso, estudo financeiro e respectivas perspectivas de captação de recursos e negócios, definição de estratégias e públicos prioritários e definição de papéis entre equipe, diretoria e conselho.

Em 2013, haverá um Relatório a parte sobre os resultados do trabalho de Assessoria do IDIS.



RELATÓRIO FINANCEIRO

O Instituto Saúde e Sustentabilidade contratou a realização de uma Auditoria Contábil e Fiscal externa (para os anos 2010 e 2011), realizada pela Planners Auditores Independentes (Terceiro Setor) em abril de 2012. Os resultados encontram-se no Relatório de Auditoria e foram relatados e aprovados na Assembleia Ordinária em abril de 2012.

Os Relatórios contábeis relativos ao Balanço Patrimonial e demais demonstrações financeiras do ano 2012 aqui apresentados estão de acordo com a revisão deste trabalho, aprovados pela Direção Executiva e Conselho Fiscal da organização, bem como seu responsável contábil.

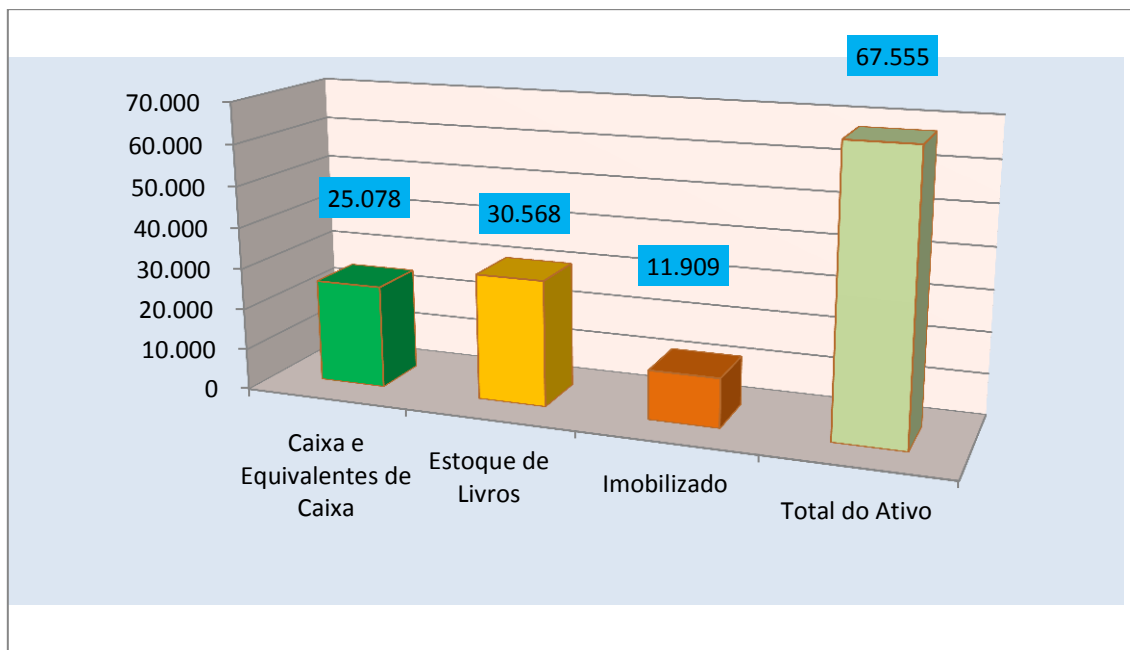


BALANÇOS PATRIMONIAIS
(valores em Reais com centavos eliminados)

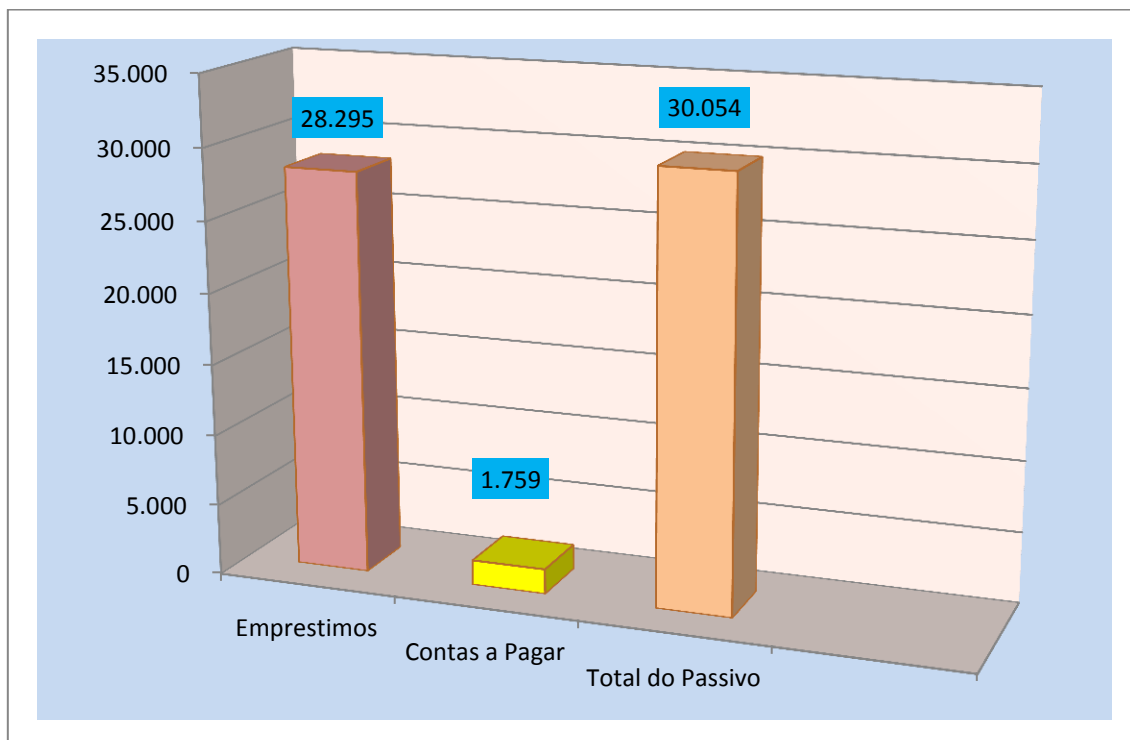
ATIVO				PASSIVO			
	Notas	2012	2011		Notas	2012	2011
Circulante:				Circulante:			
Caixa e equivalentes de caixa	3	25.078	817	Empréstimos	9	28.295	14.835
Estoques	4	30.568	38.142	Salários e encargos sociais		-	2.095
Outros créditos		-	-	Impostos e contribuições a recolher		-	11.863
Não circulante:				Não circulante:			
Realizável a longo prazo				Exigível a longo prazo		-	-
Outros valores		-	-	Outros valores		-	-
Imobilizado	5	11.549	12.811	Patrimônio Social:	10		
Intangível		360	480	Patrimônio Social		23.204	47.249
Total do ativo não circulante		11.909	13.291	Reservas - Subvenções		-	9.776
				Superavit ou (Deficit) Acumulado		14.297	(34.468)
				Total do Patrimônio Social		37.501	22.557
TOTAL DO ATIVO		67.555	52.250	TOTAL DO PASSIVO		67.555	52.250



ATIVOS



PASSIVOS

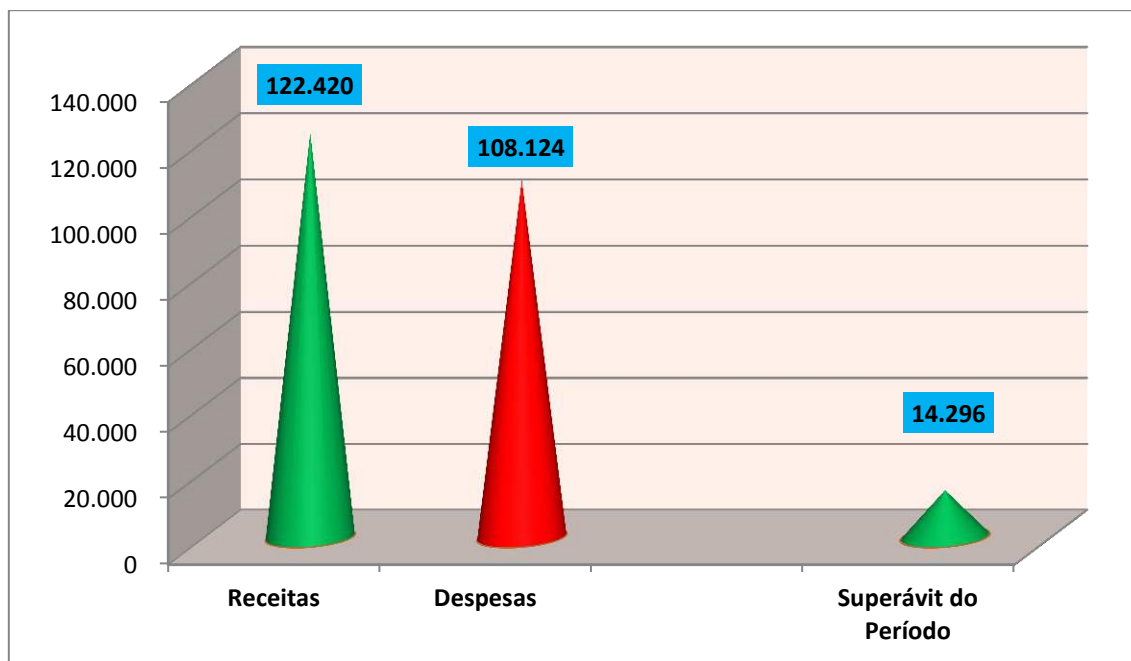


**DEMONSTRAÇÕES DO SUPERÁVIT OU DÉFICIT
EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2012 E 2011
(valores em Reais com centavos eliminados)**

	2012	2011
RECEITA OPERACIONAL BRUTA:		
RECEITAS DAS ATIVIDADES:		
Contribuições Associados Pessoa Física	16.035	35.349
Contribuições Associados Pessoa Jurídica	15.243	-
Doações Direitos Autorais - Empresa	-	27.059
Contribuições Livro	940	18.712
Outras receitas	97.776	3.307
Total das receitas	129.994	84.426
CUSTOS DOS PROJETOS.:		
(-) - Gastos Gerais	(7.574)	(49.548)
	<u>(7.574)</u>	<u>(49.548)</u>
LUCRO BRUTO	122.420	34.878
DESPESAS OPERACIONAIS:		
DESPESAS DAS ATIVIDADES:		
Despesas com pessoal	(45.389)	(42.156)
Despesas administrativas	(60.006)	(45.274)
Financeiras líquidas	(2.728)	(4.058)
Outras (despesas) receitas operacionais		
Total das despesas	(108.124)	(91.487)
RESULTADO NÃO OPERACIONAL	-	22.142
(DÉFICIT) SUPERÁVIT DO EXERCÍCIO	14.297	(34.468)



RESULTADO DO PERÍODO

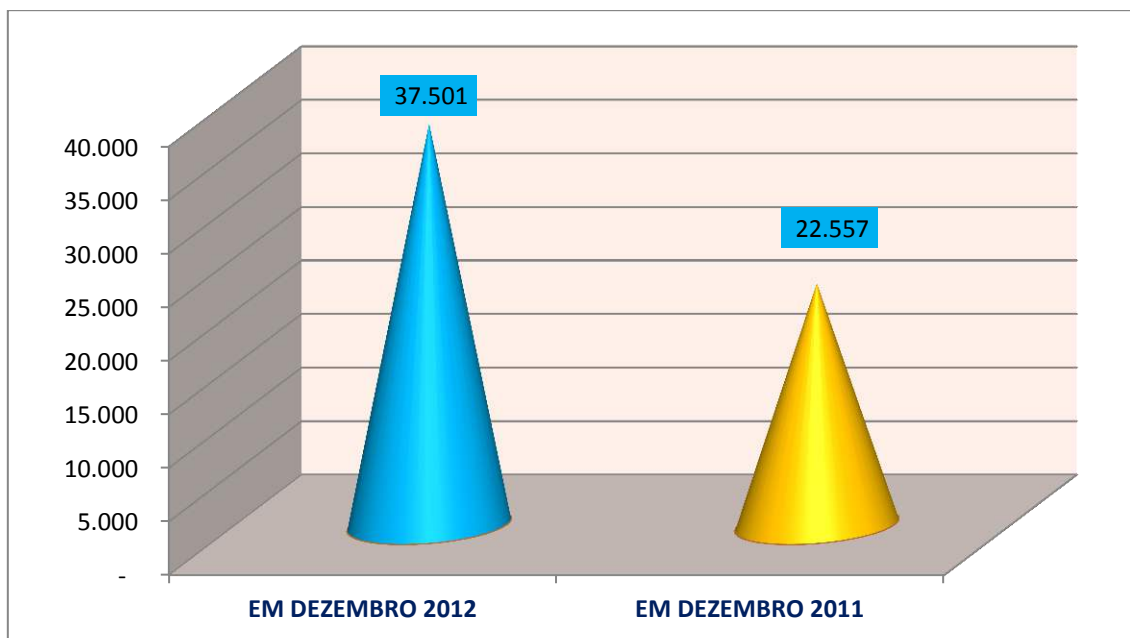


DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO SOCIAL
EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2012 E 2011
 (valores em Reais com centavos eliminados)

DESCRIÇÃO	Patrimônio Social	Reservas Subvenções	Superávit ou	Total
			Déficit Acumulado	
SALDO EM 01 DE JANEIRO DE 2011	-	-	45.522	45.522
Incorporação de superávit acumulado	47.249	-	(47.249)	-
Doações e subvenções		9.776	-	9.776
Ajustes de exercícios anteriores		-	1.727	1.727
Déficit do período		-	(34.468)	(34.468)
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2011	47.249	9.776	(34.468)	22.557
SALDOS EM 01 DE JANEIRO DE 2012	47.249	9.776	(34.468)	12.781
Incorporação de déficit acumulado	(24.045)	(9.776)	43.597	9.776
Ajustes de exercícios anteriores	-	-	647	647
Superávit do período	-	-	14.297	14.297
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2012	23.204	-	24.073	37.501



PATRIMONIO SOCIAL



INSTITUTO SAÚDE E SUSTENTABILIDADE
CNPJ M.F. 10.635.252/0001-40

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA
EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2012 E 2011
(Valores em Reais com centavos eliminados)

Superávits ou Deficits do Exercício	14.297	(34.468)
Depreciações e amortizações	1.383	1.207
Subtotal	16.327	(31.534)
Estoque de livros (Circulante)	7.574	(19.072)
Estoques (Circulante)	-	-
Despesas pagas antecipadamente (Circulante)	-	-
Créditos tributários (Não circulante)	-	-
Outros realizáveis de longo prazo (Não circulante)	-	-
Subtotal	7.574	(18.372)
Variações no passivo		
Salários e encargos sociais (Circulante)	(2.095)	(1.532)
Impostos e contribuições (inclusive o diferido)	(11.863)	8.985
Antecipações de clientes (Circulante)	-	-
Outras contas a pagar (Circulante)	859	780
Outros exigíveis a longo prazo (Não Circulante)	-	-
Subtotal	(13.099)	8.233
Total das atividades operacionais	10.801	(41.673)
Atividades de investimento		
Baixa de imobilizado	-	-
Aquisição de imobilizado	5	(10.840)
Total das atividades de investimento	-	(10.840)
Atividades de financiamento		
Empréstimos e financiamentos	13.460	14.474
Ajustes de exercícios anteriores	-	-
Subvenções recebidas	-	9.776
Total das atividades de financiamento	13.460	24.250
Total dos efeitos no caixa	24.261	(28.263)
Saldo inicial de caixa e equivalentes de caixa	817	29.079
Saldo final de caixa e equivalentes de caixa	25.078	817
Variação no caixa	24.261	(28.262)

Veja Notas Explicativas da Diretoria às Demonstrações Financeiras

